



แผนงบบประมาณเชิงยุทธศาสตร์
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐



คำนำ

งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นงบประมาณปีแรกที่ทำตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2558 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่นว่าด้วยการงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สินและการตรวจสอบ พ.ศ.2559 ประกาศ ณ วันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ.2559 หมวด 2 ประเภทที่มาของรายได้ และการใช้จ่าย และหมวด 3 การงบประมาณ เป็นงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์และเป็นงบประมาณแบบขาดดุล เพื่อให้เกิดการลงทุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการรักษาพยาบาล อันเป็นภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย เป็นการลงทุนเพื่อทดแทน ทรัพย์สินเดิม ลงทุนทรัพย์สินใหม่ ตลอดจนภาระผูกพัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในคราวที่ประชุมครั้งที่8/2559 เมื่อวันจันทร์ที่ 22 สิงหาคม 2559 สภามหาวิทยาลัยขอนแก่น มีมติอนุมัติ เมื่อคราวประชุมครั้งที่9/2559 วันเสาร์ที่ 17 กันยายน 2559

งบประมาณประจำปี พ.ศ.2560 กองแผนงานได้จัดทำเอกสารจำนวน 2 เล่ม คือ เล่มที่ 1 แผนงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 เป็นเอกสารสรุปงบประมาณโดยสังเขป แสดงภาครายรับ ภาครายจ่าย การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านงบประมาณ เล่มที่ 2 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นเอกสารแสดงรายละเอียดงบประมาณ จำแนกเป็น คณะ สำนัก โครงการ/กิจกรรม และหมวดรายจ่ายต่างๆ เพื่อใช้ในการบริหารงบประมาณประจำปี พ.ศ.2560

กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

17 ตุลาคม 2559

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง สารบัญแผนภูมิ	ค
แผนงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	
1. ภาครายรับ	1
2. ภาครายจ่าย	4
2.1 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามงบรายจ่าย	5
2.2 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามผลผลิต	10
2.3 งบประมาณปี พ.ศ. 2560 กับยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น	13
3. การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านงบประมาณ	14
3.1 รูปแบบ (MODEL) การวิเคราะห์รายรับ รายจ่าย งบลงทุน เพื่อใช้เป็นแนวทางการ บริหารงบประมาณ พ.ศ. 2560	14
3.2 ผลการวิเคราะห์ รายรับ รายจ่าย งบลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	16
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก.-1 ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ 1764/2558) เรื่องการจัดตั้งส่วนงาน ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น	
ภาคผนวก ก.-2 ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ 9/2559) เรื่องการจัดตั้งส่วนงานของ มหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559	
ภาคผนวก ข. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ. 2559	
ภาคผนวก ค. หนังสือ ศธ 0514.33.2/2072 ลงวันที่ 26 กันยายน 2559 เรื่อง(ร่าง)แผนปฏิบัติการ และแผนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	
ตารางที่ ผ-1 ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	
ตารางที่ ผ-2 สรุบบงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	
ตารางที่ ผ-3 การวิเคราะห์รายรับรายจ่าย และการลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนก คณะ / หน่วยงาน	

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 ประมาณการรายรับ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 แบ่งตามประเภทรายรับ	2
ตารางที่ 2 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และ 2560	5
ตารางที่ 3 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และ 2560 จำแนกตามประเภทรายจ่าย	6
ตารางที่ 4 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามงบรายจ่าย	7
ตารางที่ 5 งบเงินอุดหนุน –อุดหนุนงบลงทุน งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	8
ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามผลผลิต	11
ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามเสาหลักยุทธศาสตร์ (Strategic Pillar) และการจัดกลุ่มรายจ่าย	14
ตารางที่ 8 ผลการวิเคราะห์รายรับรวมทุนสำรองสะสม รายจ่าย เงินลงทุนค่าเสื่อมราคา	18
ตารางที่ 9 ผลการวิเคราะห์รายรับรวมทุนสำรองสะสม รายจ่าย เงินลงทุนค่าเสื่อมราคา	19

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่ 1 สัดส่วนประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	3
แผนภูมิที่ 2(1) สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	7
แผนภูมิที่ 2(2) สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น (กรณีไม่รวมงบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน)	8
แผนภูมิที่ 3 สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น แบ่งตามผลผลิต	13

แผนงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

แผนงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นการจัดการทรัพยากรสนับสนุนแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น ให้สามารถขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการใช้จ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ให้แก่คณะ/หน่วยงานถือปฏิบัติ

1. ภาครายรับ

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2558 มาตรา 15 รายได้ของมหาวิทยาลัยมีดังต่อไปนี้ (1) เงินอุดหนุนทั่วไปที่รัฐบาลจัดสรรให้เป็นรายปี (2) เงินและทรัพย์สินที่มีผู้อุดหนุนหรืออุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย (3) เงินกองทุนที่รัฐบาลหรือมหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้น และรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนดังกล่าว (4) ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆของมหาวิทยาลัย (5) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (6) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุ หรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์ (7) รายได้หรือผลประโยชน์อื่น นั้น รายรับเพื่อสนับสนุนด้านบุคลากร

ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ.2559 หมวด 2 ประเภทที่มาของรายได้และการใช้จ่าย ข้อ 12 ประเภทที่มาของรายได้ มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย

- (1) เงินอุดหนุนทั่วไป หรือเงินอื่นใดที่รัฐบาลจัดสรรให้
- (2) เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย
- (3) เงินกองทุนที่รัฐบาลหรือมหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นและรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนดังกล่าว
- (4) ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆของมหาวิทยาลัย
- (5) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- (6) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์
- (7) เงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก
- (8) เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการวิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปหาประโยชน์
- (9) รายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่น

มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณพ.ศ.2560 จำนวน 14,975.0666 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีพ.ศ.2559จำนวน 1,258.2718 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.17 โดยปีงบประมาณ พ.ศ.2560

ได้ประมาณการรายรับจาก ค่ารักษาพยาบาลมากที่สุดจำนวน 5,258.7600 ล้านบาท ร้อยละ 35.09 รองลงมา คือ เงินอุดหนุนจากรัฐ จำนวน 5,276.4904 ล้านบาท ร้อยละ 35.50 ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆของมหาวิทยาลัยจำนวน 1,592.7659 ล้านบาท ร้อยละ 10.63 รายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่นจำนวน 1,202.9261 ล้านบาท ร้อยละ 8.03 เงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอกจำนวน 570.6804 ล้านบาท ร้อยละ 3.81 เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการวิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปหาประโยชน์มากที่สุดจำนวน 357.7618 ล้านบาท ร้อยละ 2.39 รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยจำนวน 324.9976 ล้านบาท ร้อยละ 2.17 รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์จำนวน 287.4872 ล้านบาท ร้อยละ 1.92 และเงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย จำนวน 116.4668 ล้านบาท ร้อยละ 0.78 ตามลำดับ

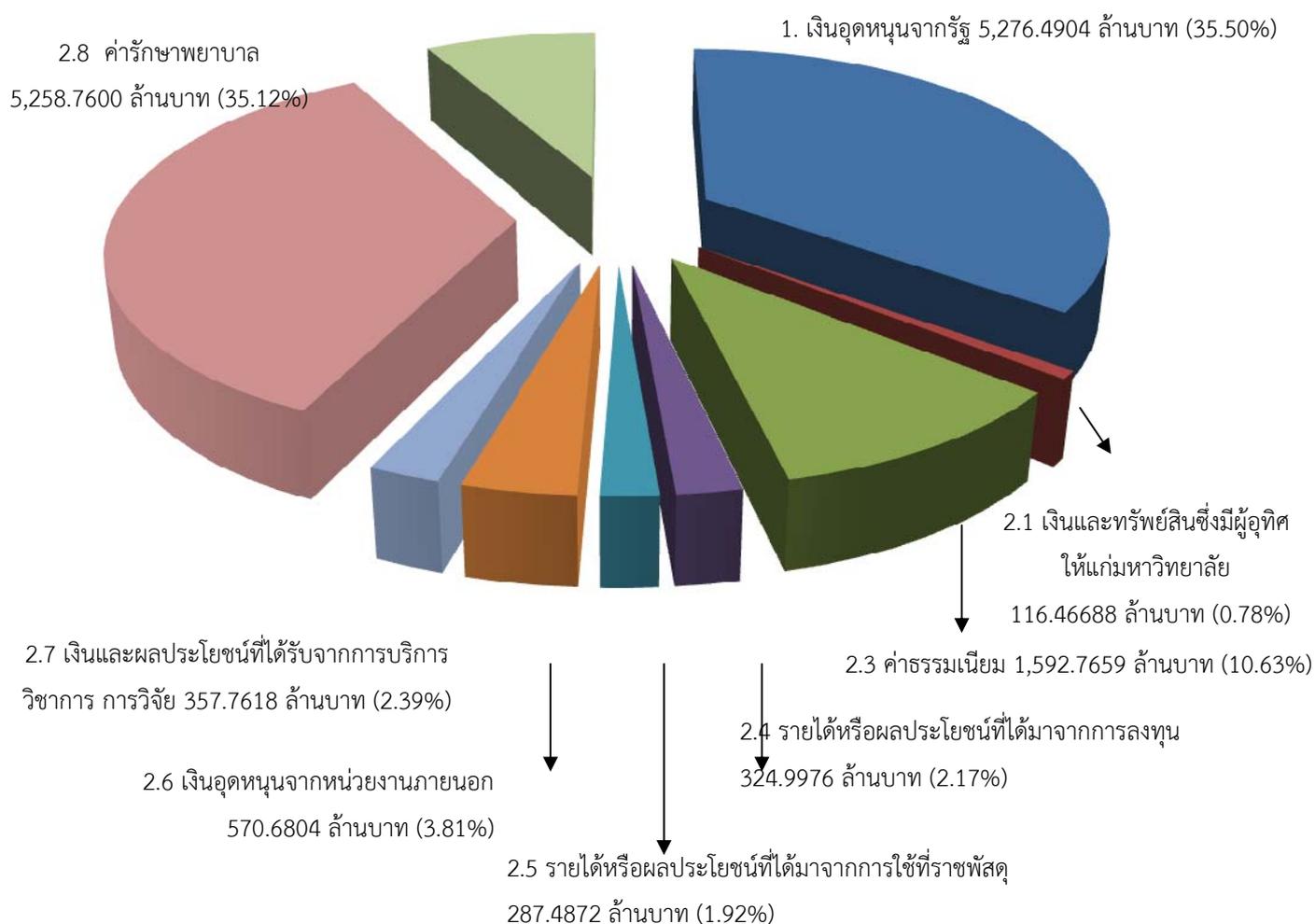
ตารางที่ 1 ประมาณการรายรับ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น แบ่งตามประเภทรายรับ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายรับ	ปีงบประมาณ		พ.ศ.2559		พ.ศ.2560		เพิ่ม/ลด จากปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. เงินอุดหนุนจากรัฐ	4,847.1439	35.34	5,276.4904	35.50	429.3465	8.86		
2. งบประมาณเงินรายได้	8,869.6509	64.66	9,711.8465	64.80	842.1956	9.50		
2.1 เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย	119.5761	0.87	116.4668	0.78	(3.1093)	(2.60)		
2.2 เงินกองทุนที่รัฐบาลหรือมหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นและรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุน								
2.3 ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆของมหาวิทยาลัย	1,638.2825	11.94	1,592.7659	10.63	(45.5166)	(2.78)		
2.4 รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	257.5203	1.88	324.9976	2.17	67.4773	26.20		
2.5 รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัยปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์	267.0021	1.95	287.4872	1.92	20.4851	7.67		

ปีงบประมาณ ประเภทรายรับ	พ.ศ.2559		พ.ศ.2560		เพิ่ม/ลด จากปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
2.6 เงินอุดหนุนจากหน่วยงาน ภายนอก	569.5177	4.15	570.6804	3.81	1.1627	0.20
2.7 เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจาก การบริการวิชาการ การวิจัย และ นำทรัพย์สินทางปัญญาไปหา ประโยชน์	370.2043	2.70	357.7618	2.39	(12.4425)	(3.36)
2.8 ค่ารักษาพยาบาล	4,774.6268	34.81	5,258.7600	35.12	484.1332	10.14
2.9 รายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่น	872.9211	6.36	1,202.9261	8.03	330.0056	37.80
รวม	13,716.7948	100	14,975.0666	100	1,258.2718	9.17

2.9 รายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่น 1,202.9268 ล้านบาท (8.03%)



แผนภูมิที่ 1 สัดส่วนประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

2. ภาครายจ่าย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นปีแรกที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้จัดทำงบประมาณแบบมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐอย่างเต็มรูปแบบ เริ่มต้นด้วยการจัดทำคำขอของงบประมาณเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในรูปแบบเงินอุดหนุนจากรัฐ และเป็นปีที่มีการปรับเปลี่ยนการจัดการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ รายจ่ายบุคลากรภาครัฐ รายจ่ายตามภารกิจภาครัฐพื้นฐาน และรายจ่ายตามภารกิจยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นหน่วยงานที่มีสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ได้รับการจัดสรรงบประมาณใน 3 ยุทธศาสตร์ 1 รายการคำขอดำเนินการภาครัฐ ได้แก่

1. ยุทธศาสตร์ด้านความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพคน
3. ยุทธศาสตร์ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างการเติบโตจากภายใน
4. รายการคำดำเนินการภาครัฐ

ซึ่งได้แสดงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานใน 3 ส่วน ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และได้รับการจัดสรรเงินอุดหนุนจากรัฐ จำนวน 5,263.2200 ล้านบาท และมีงบประมาณเงินรายได้ ร่วมกับงบประมาณหน่วยงานในกำกับ จำนวน 9,711.8465 ล้านบาท

กล่าวคืองบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 รวมทั้งสิ้น 14,975.0666 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินอุดหนุนจากรัฐ จำนวน 5,263.2200 ล้านบาท (ร้อยละ 35.15) และงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 9,711.8465 ล้านบาท (ร้อยละ 64.85) โดยแบ่งเป็นงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 9,084.2666 ล้านบาท (ร้อยละ 60.66) และงบประมาณหน่วยงานในกำกับจำนวน 627.5799 ล้านบาท (ร้อยละ 4.19)

งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปี พ.ศ.2560 เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำนวน 1,258.2717 ล้านบาท (ร้อยละ 9.17) โดยเงินอุดหนุนจากรัฐ เพิ่มขึ้นจำนวน 416.0761 ล้านบาท (ร้อยละ 8.58) และงบประมาณเงินรายได้ เพิ่มขึ้นจำนวน 842.1956 ล้านบาท (ร้อยละ 9.50)

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2560		เพิ่ม/ลด จากปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. เงินอุดหนุนจากรัฐ	4,847.1439	35.34	5,263.2200	35.15	416.0761	8.58
2. งบประมาณเงินรายได้	8,869.6509	64.66	9,711.8465	64.85	842.1956	9.50
2.1 งบประมาณเงินรายได้	8,273.5865	60.32	9,084.2666	60.66	810.6807	9.80
2.2 งบประมาณหน่วยงานในกำกับ	596.0644	4.35	627.5799	4.19	31.5155	5.29
รวม	13,716.7948	100.00	14,975.0666	100.00	1,258.2717	9.17

2.1 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำแนกตามงบรายจ่าย

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ.2559 หมวด 3 การงบประมาณ ข้อ 15 (4) ให้งบประมาณรายจ่าย มีประเภทค่าใช้จ่ายดังนี้

4.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากร หมายถึง รายจ่ายเพื่อบริหารงานบุคคล รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้าง และเงินเพิ่มอื่นที่จ่ายควบกับเงินเดือน

4.2 ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใด ลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

4.3 ค่าใช้จ่ายลงทุน หมายถึง รายจ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดิน ค่าก่อสร้างอาคารและระบบ ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง อุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบกายภาพ รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากงบรายจ่ายอื่นใด ในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

4.4 เงินอุดหนุนดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการ และรายจ่ายโครงการต่างๆ เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ภายในปีงบประมาณ

4.5 ค่าใช้จ่ายอื่น หมายถึง รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะค่าใช้จ่ายตามประเภทรายจ่าย 4.1-4.4 จึงได้มีการจัดสรรงบประมาณตามประเภทรายจ่าย ภายใต้ข้อบังคับการเงินฯ ข้างต้น

เมื่อเทียบงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และ 2560 แบ่งตามรายจ่าย พบว่า งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากรเพิ่มขึ้นมากที่สุดจำนวน 1,788.3151 ล้านบาท (ร้อยละ 87.28) รองลงมาคือ งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 233.7111 ล้านบาท (ร้อยละ 15.29) เงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 402.7351 ล้านบาท (ร้อยละ 8.76) งบรายจ่ายอื่นเพิ่มขึ้น

จำนวน 33.9885 ล้านบาท (ร้อยละ 6.61) งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนเงินอุดหนุนทั่วไปเพิ่มขึ้นจำนวน 31.4381 ล้านบาท (ร้อยละ 1.02) และงบบุคลากรลดลงจำนวน 1,221.9163 ล้านบาท (ร้อยละ 61.23)

จะเห็นได้ว่างบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร เพิ่มขึ้นจำนวน 1,788.3151 ล้านบาท (ร้อยละ 87.28) เนื่องด้วยมีข้าราชการและลูกจ้างประจำ เปลี่ยนแปลงสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย เป็นไปตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2558 มาตรา 78 (1) แสดงเจตนา เปลี่ยนสถานภาพมาเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย หรือลูกจ้างของมหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัตินี้ โดยทำเป็นหนังสือภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือลูกจ้างของมหาวิทยาลัย แล้วแต่กรณี โดยไม่ต้องประเมิน (ข้าราชการเปลี่ยนสถานภาพจำนวน 1,806 อัตรา และลูกจ้างประจำจำนวน 207 อัตรา ณ มกราคม 2559)

ตารางที่ 3 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และ 2560 จำแนกตามประเภทรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณพ.ศ.2559			ปีงบประมาณพ.ศ.2560			เพิ่ม/ลดจากปี59	
	เงินอุดหนุนจากรัฐ	งบประมาณเงินรายได้	รวมทั้งสิ้น	เงินอุดหนุนจากรัฐ	งบประมาณเงินรายได้	รวมทั้งสิ้น	จำนวน	ร้อยละ
1. งบบุคลากร	1,995.5255	-	1,995.5255	773.6092	-	773.6092	(1,221.9163)	(61.23)
2. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร	1,071.9535	976.9422	2,048.8957	2,697.4070	1,139.8038	3,837.2108	1,788.3151	87.28
3. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	313.9137	4,285.6516	4,599.5653	301.7533	4,700.5471	5,002.3004	402.7351	8.76
4. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน	497.3616	965.6939	1,463.0555	459.0613	1,227.7053	1,686.7666	223.7111	15.29
5. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนเงินอุดหนุนทั่วไป	968.3896	2,127.4577	3,095.8473	1,031.3892	2,095.8962	3,127.2854	31.4381	1.02
6. งบรายจ่ายอื่น	-	513.9054	513.9054	-	547.8939	547.8939	33.9885	6.61
รวม	4,847.1439	8,869.6509	13,716.7948	5,263.2200	9,711.8465	14,975.0666	1,258.2717	9.17

พิจารณาจากงบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 แบ่งตามประเภทงบรายจ่าย พบว่า เป็นงบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงานมากที่สุด 5,002.3004 ล้านบาท (ร้อยละ 33.40) งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร 3,837.2108 ล้านบาท (ร้อยละ 25.62) งบเงินอุดหนุน-

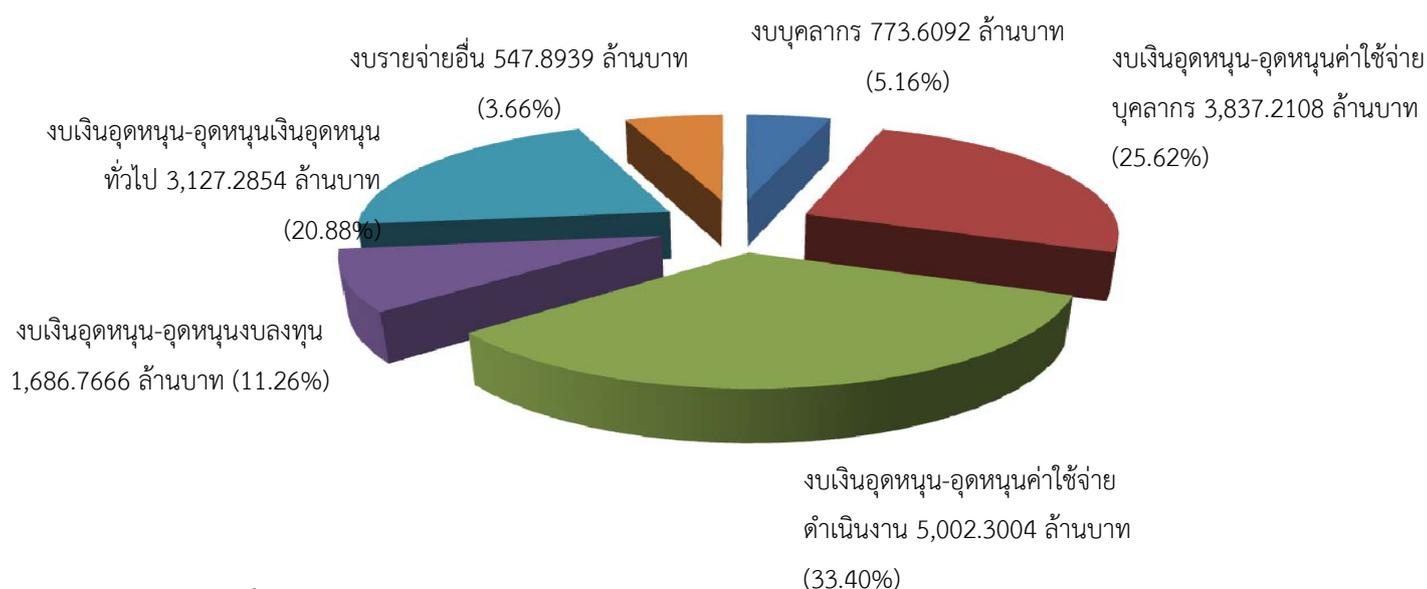
อุดหนุนเงินอุดหนุนทั่วไป 3,127.2854 ล้านบาท (ร้อยละ 20.88) งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน 1,686.7666 ล้านบาท (ร้อยละ 11.26) งบรายจ่ายอื่น 547.8939 ล้านบาท (ร้อยละ 3.66) และงบบุคลากร 773.6092 ล้านบาท (ร้อยละ 5.17)

โดยเงินอุดหนุนจากรัฐงบรายจ่ายที่มากที่สุดมากที่สุด คือ งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร 2,697.4070 ล้านบาท (ร้อยละ 51.25) และในงบประมาณเงินรายได้ งบรายจ่ายที่มากที่สุด คือ งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 4,700.5471 ล้านบาท (ร้อยละ 48.40)

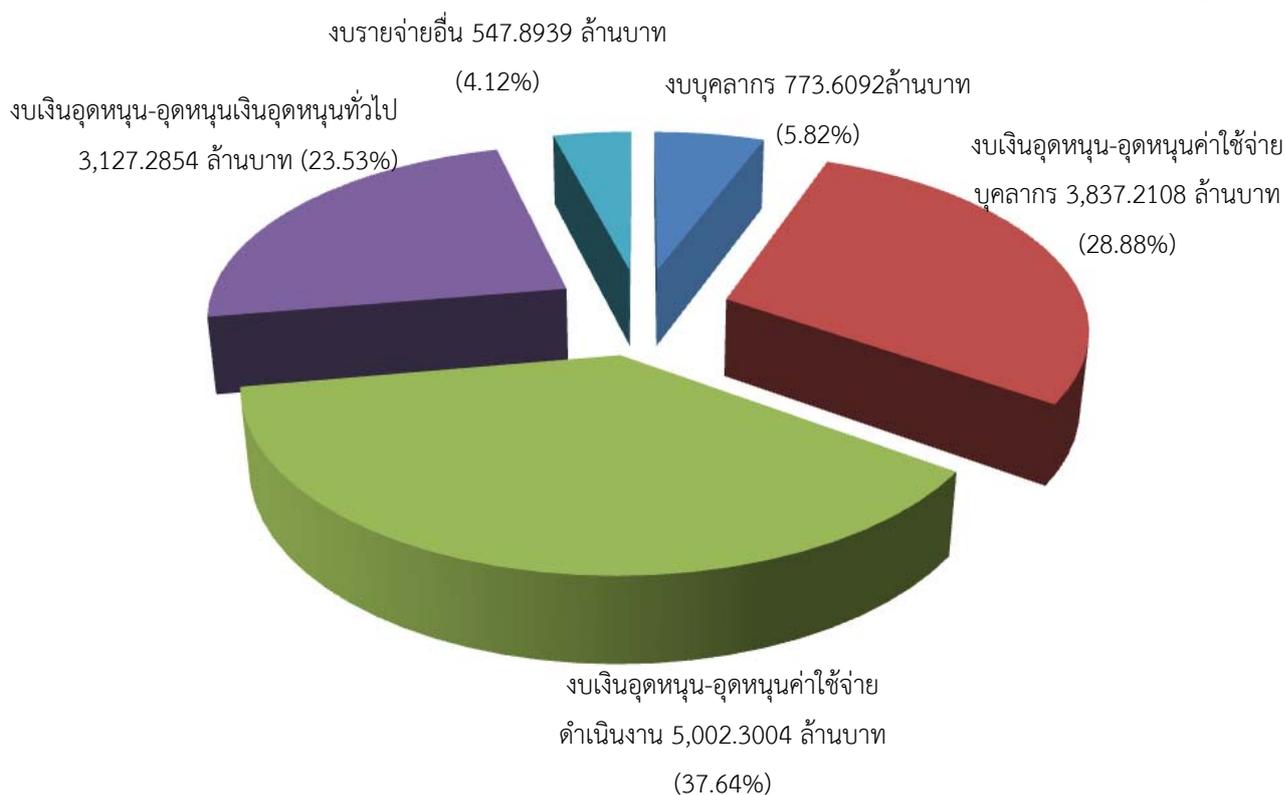
ตารางที่ 4 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2560 จำแนกตามงบรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทงบประมาณ งบรายจ่าย	เงินอุดหนุนจากรัฐ		งบประมาณเงินรายได้		รวมงบประมาณทั้งสิ้น	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. งบบุคลากร	773.6092	14.70	-	-	773.6092	5.17
2. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายบุคลากร	2,697.4070	51.25	1,139.8038	11.74	3,837.2108	25.62
3. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	301.7533	5.73	4,700.5471	48.40	5,002.3004	33.40
4. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน	459.0613	8.72	1,227.7053	12.64	1,686.7666	11.26
5. งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนเงินอุดหนุนทั่วไป	1,031.3892	19.60	2,095.8962	21.58	3,127.2854	20.88
6. งบรายจ่ายอื่น	-	-	547.8939	5.64	547.8939	3.66
รวม	5,263.2200	100	9,711.8465	100	14,975.0666	100



แผนภูมิที่ 2(1) สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น



แผนภูมิที่ 2(2) สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น
(กรณีไม่รวมงบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน)

และเมื่อพิจารณาเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุนในจำนวน 1,686.7666 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.26 แล้ว พบว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่นได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐจำนวน 459.0613 ล้านบาท ในขณะที่เป็นงบประมาณเงินรายได้จำนวน 1,227.7053 ล้านบาท ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 งบเงินอุดหนุน-อุดหนุนงบลงทุน งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หน่วย : ล้านบาท

ผลผลิต /โครงการ	เงินอุดหนุนจากรัฐ	งบประมาณรายได้	รวมทั้งสิ้น
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
ผลผลิตที่ 1 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	357,324,700	662,713,080	1,020,037,780
1. ค่าครุภัณฑ์	17,519,600	17,432,880	34,952,480
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	205,246,200	80,646,200	285,892,400
-ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ AR07	3,000,000		

ผลผลิต /โครงการ	เงินอุดหนุนจากรัฐ	งบประมาณรายได้	รวมทั้งสิ้น
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
-ปรับปรุงซ่อมแซมหลังคาหอพักนักศึกษาที่ 7,8	4,437,800		
-ปรับปรุงห้องปฏิบัติการและห้องกิจกรรม นักศึกษาอาคารปฏิบัติการเขียนแบบ AR05	7,000,000		
-ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง มหาวิทยาลัยขอนแก่น แบบ Indoor GIS	177,238,000		
-ปรับปรุงซ่อมแซมหอพักนักศึกษาหญิงที่ 21,23	13,570,400		
3.ค่าสิ่งก่อสร้างผูกพันเดิม	134,558,900	564,634,000	699,192,900
-ก่อสร้างอาคารเรียนรวมและพัฒนาทักษะ พื้นฐาน	492,600		
-อาคารเรียนรวมและปฏิบัติการ คณะ วิทยาศาสตร์	74,349,100		
-ก่อสร้างพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์	59,717,200		
ผลผลิตที่ 2 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพ	28,925,000	436,587,400	465,512,400
1.ค่าครุภัณฑ์	28,925,000	184,343,200	213,268,200
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	-	252,244,200	252,244,200
ผลผลิตที่ 5 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	54,956,500	28,899,700	83,856,200
1.ค่าครุภัณฑ์	13,707,000	15,301,700	29,008,700
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	41,249,500	13,598,000	54,847,500
-ปรับปรุงห้องปฏิบัติการวาดเส้น	146,300		
-ปรับปรุงหอแสดงนิทรรศการเป็นโรงละคร คณะศิลปกรรมศาสตร์	41103200		
ผลผลิตที่ 8 : ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	17,573,000	-	17,573,000
1.ค่าครุภัณฑ์	17,573,000	-	-
ผลผลิตที่ 9 : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	282,100	11,309,700	11,591,800
1.ค่าครุภัณฑ์	282,100	4,996,200	-
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	-	6,313,500	-

ผลผลิต /โครงการ	เงินอุดหนุนจากรัฐ	งบประมาณรายได้	รวมทั้งสิ้น
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
ผลผลิตที่ 7 : ผลงานการให้บริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพเพื่อการศึกษา และวิจัย	-	83,000,000	83,000,000
1. ค่าครุภัณฑ์	-	63,000,000	
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	-	20,000,000	
ผลผลิตที่ 4 : ผลงานการให้บริการวิชาการ	-	5,195,500	5,195,500
1. ค่าครุภัณฑ์	-	3,771,500	
2. ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	-	1,424,000	
รวมทั้งสิ้น	459,061,300	1,227,705,380	1,686,766,680

2.2 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำแนกตามผลผลิต

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ที่สอดคล้องตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และได้กำหนดเป้าหมายการให้บริการและเป้าหมายผลผลิต ประกอบด้วย 9 ผลผลิต 5 โครงการและ 3 รายการ ดังนี้

1. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
3. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านโครงการเร่งรัดผลิตบัณฑิตสาขาวิชาที่ขาดแคลน
4. ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ
5. ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
6. โครงการผลิตแพทย์และพยาบาลเพิ่ม
7. ผลผลิตผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
8. ผลผลิตผลงานการให้บริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพเพื่อการศึกษาและวิจัย
9. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี
10. ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้
11. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
12. โครงการวิจัยและพัฒนามุ่งตอบสนองภาคการผลิตสาขายุทธศาสตร์และแก้ไขปัญหาสำคัญของประเทศ

13. โครงการวิจัยเพื่อสร้างสะสม องค์ความรู้ที่มีศักยภาพ
14. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการวิจัย บุคลากรวิจัยและระบบมาตรฐานการวิจัย
15. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา
16. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
17. รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ พัฒนาด้านสาธารณสุขและสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุก

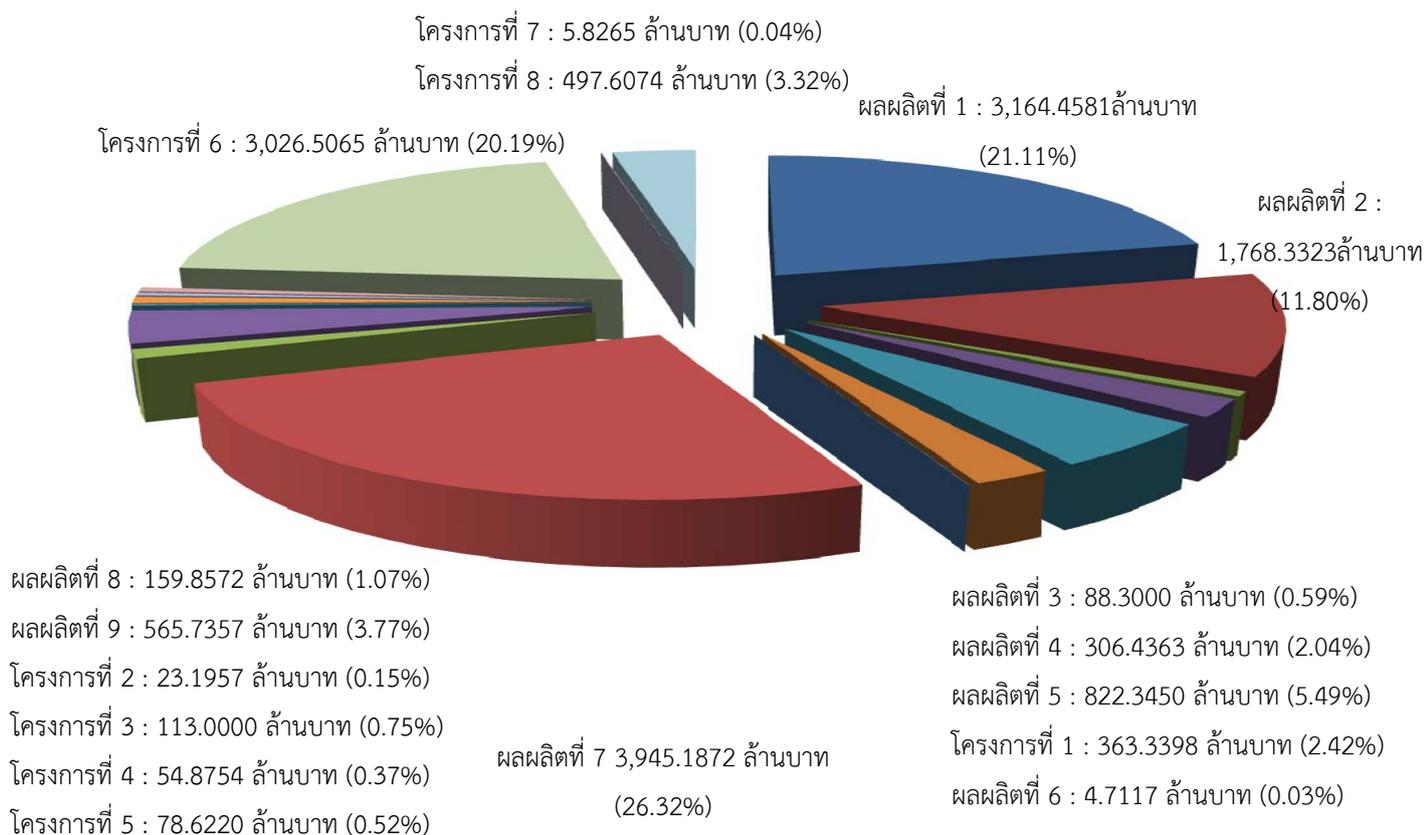
ทั้งนี้งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกตามผลผลิต พบว่างบประมาณในผลผลิตที่ 7 คือ ผลงานการให้บริการรักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพเพื่อการศึกษา และวิจัย มากที่สุด จำนวน 3,945.1872 ล้านบาท (ร้อยละ 26.32) ลำดับต่อมา คือ ผลผลิตที่ 1 ผู้สำเร็จ การศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 3,151.1877 ล้านบาท (ร้อยละ 21.04) โครงการที่ 6 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต จำนวน 3,026.5065 (ร้อยละ 20.19) ผลผลิตที่ 2 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพ จำนวน 1,768.3323 ล้านบาท (ร้อยละ 11.80) ผลผลิตที่ 5 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 822.3450 ล้านบาท (ร้อยละ 5.49) และผลผลิตที่มีงบประมาณน้อยที่สุดคือ ผลผลิตที่ 6 : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 4.7117 ล้านบาท (ร้อยละ 0.03) ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำแนกตามผลผลิต

หน่วย : ล้านบาท

ผลผลิต /โครงการ	เงินอุดหนุนจากรัฐ		งบประมาณรายได้		รวมทั้งสิ้น	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ผลผลิตที่ 1 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	563.4354	10.71	2,587.7523	26.65	3,151.1877	21.04
ผลผลิตที่ 2 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์ สุขภาพ	70.5582	1.34	1,697.7741	17.48	1,768.3323	11.81
ผลผลิตที่ 3 : ผู้สำเร็จการศึกษาตาม โครงการเร่งรัดผลิตบัณฑิตสาขาวิชาที่ขาด แคลน	88.3000	1.68	-	-	88.3000	0.59
ผลผลิตที่ 4 : ผลงานการให้บริการวิชาการ	34.4379	0.65	271.9984	2.80	306.4363	2.05
ผลผลิตที่ 5 : ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน สังคมศาสตร์	71.4983	1.36	750.8467	7.73	822.3450	5.49
โครงการ 1 : โครงการผลิตแพทย์และ พยาบาลเพิ่ม	363.3398	6.90	-	-	363.3398	2.43

ผลผลิต / โครงการ	เงินอุดหนุนจากรัฐ		งบประมาณรายได้		รวมทั้งสิ้น	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ผลผลิตที่ 6 : ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	2.1597	0.04	2.5520	0.03	4.7117	0.03
ผลผลิตที่ 7 : ผลงานการให้บริการ รักษาพยาบาลและส่งเสริมสุขภาพเพื่อ การศึกษา และวิจัย	48.7973	0.93	3,896.3899	40.12	3,945.1872	26.35
ผลผลิตที่ 8 : ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี	159.8572	3.04	-	-	159.8572	1.07
ผลผลิตที่ 9 : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ ความรู้	61.2027	1.16	504.5330	5.20	565.7357	3.78
โครงการ 2 : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบ การศึกษาขั้นพื้นฐาน	23.1957	0.44	-	-	23.1957	0.15
โครงการ 3 : โครงการวิจัยและพัฒนา ตอบสนองภาคการผลิตสาขาวิทยาศาสตร์ และแก้ไขปัญหาสำคัญของประเทศ	113.0000	2.15	-	-	113.0000	0.75
โครงการ 4 :โครงการวิจัยเพื่อสร้างสะสม องค์ความรู้ที่มีศักยภาพ	54.8754	1.04	-	-	54.8754	0.37
โครงการ 5 :โครงการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานการวิจัย บุคลากรวิจัยและระบบ มาตรฐานการวิจัย	78.6220	1.49	-	-	78.6220	0.53
โครงการ 6 :รายการค่าใช้จ่ายบุคลากร ภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการ เรียนรู้ตลอดชีวิต	3,026.5065	57.50	-	-	3,026.5065	20.21
โครงการ 7 :รายการค่าใช้จ่ายบุคลากร ภาครัฐ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	5.8265	0.11	-	-	5.8265	0.04
โครงการ 8 :รายการค่าใช้จ่ายบุคลากร ภาครัฐ พัฒนาด้านสาธารณสุขและสร้าง เสริมสุขภาพเชิงรุก	497.6074	9.45	-	-	497.6074	3.32
รวมทั้งสิ้น	5,263.2200	100	9,711.8465	100	14,975.0665	100



แผนภูมิที่ 3 สัดส่วนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น แบ่งตามผลผลิต

2.3 งบประมาณปี พ.ศ. 2560 กับยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น

การจัดสรรงบประมาณเพื่อรองรับภารกิจในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยให้บรรลุตามเป้าหมาย โดยจัดสรรตามเสาหลักของยุทธศาสตร์ (Strategic Pillar) ใน 4 เสาหลัก และได้จัดกลุ่มรายจ่ายตามพันธกิจ ปรากฏตามตารางที่ 7

หากจำแนกตามการจัดกลุ่มรายจ่ายแล้ว พบว่า กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายบุคลากรงบประมาณมากที่สุด 5,825.3672 ล้านบาท (ร้อยละ 38.90) รองลงมาคือ กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายการรักษาพยาบาล 2,817.8556 ล้านบาท (ร้อยละ 18.82) กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการ 1,849.1875 ล้านบาท (ร้อยละ 12.35) กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายการผลิตบัณฑิต 1,684.4250 ล้านบาท (ร้อยละ 11.25) กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายลงทุน 1,691.8678 ล้านบาท (ร้อยละ 11.30) กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายการวิจัย 956.6042 ล้านบาท (ร้อยละ 6.39)

กลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายการบริการวิชาการ 146.5703 ล้านบาท (ร้อยละ 0.98) และกลุ่มรายจ่ายค่าใช้จ่ายด้าน
ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 3.1890 ล้านบาท (ร้อยละ 0.02)

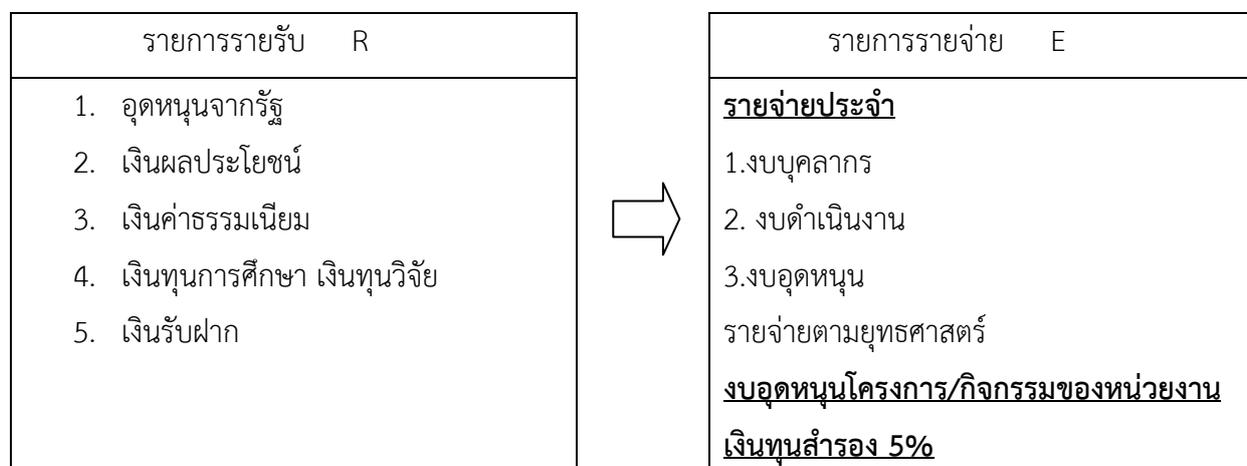
ตารางที่ 7 งบประมาณรายจ่าย มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณพ.ศ.2560 จำแนกตามเสาหลัก
ยุทธศาสตร์ (Strategic Pillar) และการจัดกลุ่มรายจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

Strategic Pillars กลุ่มรายจ่าย	Green and Smart Campus	Excellence Academy	Culture and Care Community	Creative Economy and Society	รวมทั้งสิ้น
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	3,835.1195	968.0519	1,022.1959	-	5,825.3672
ค่าใช้จ่ายลงทุน	646.1104	777.4774	268.2800	-	1,691.8678
ค่าใช้จ่ายการผลิตบัณฑิต	68.9456	1,615.4794	-	-	1,684.4250
ค่าใช้จ่ายการวิจัย	6.7400	0.4960	139.1343	-	956.6042
ค่าใช้จ่ายการบริการวิชาการ	-	-	252.4855	0.2000	146.5703
ค่าใช้จ่ายการรักษาพยาบาล	-	-	2,817.8556	-	2,817.8556
ค่าใช้จ่ายการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	-	3.1890	-	3.1890
ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการ	1,717.6247	125.1628	6.4000	-	1,849.1875
รวมทั้งสิ้น	6,275.2532	4,442.5586	4,257.0548	0.2000	14,975.0666

3 การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านงบประมาณ

3.1 รูปแบบ (MODEL) การวิเคราะห์รายรับ รายจ่าย งบลงทุน เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหาร
งบประมาณ พ.ศ.2560



คำนิยาม

R =Revenue	รายรับของมหาวิทยาลัยขอนแก่น
E =Expenditure	รายจ่ายของมหาวิทยาลัยขอนแก่น
S =Saveing	=Revenue-Expenditure (R-E) =Net Profit = รายได้สุทธิ
D = Depreciation	ค่าเสื่อมราคา เป็นกรอบวงเงินระยะยาว เพื่อการลงทุน
I = Investment	การลงทุน ประจำปี 2560 (ปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้าง-อาคาร/ ครุภัณฑ์) 1.งบลงทุน (จากรัฐ/เงินรายได้) 2.เงินทุนสำรองสะสม ณ สิ้นปี 2559

การวิเคราะห์

1.รายรับ รายจ่าย $R > E = +S$ เป็นเงินทุนสำรองสะสม ปี 2561

กรณีที่รายจ่าย ไม่รวมเงินสำรอง ร้อยละ 5 ของประมาณรายรับ

กรณี 1 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและงบลงทุน)

กรณี 2 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคา)

กรณี 3 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคาและงบลงทุน)

กรณี 4 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคา ไม่รวมงบลงทุน)

กรณีที่รายจ่าย รวมเงินสำรอง ร้อยละ 5 ของประมาณรายรับ

กรณี 1 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและงบลงทุน)

กรณี 2 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคา)

กรณี 3 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคาและงบลงทุน)

กรณี 4 ประมาณการรายรับสุทธิ (รายจ่าย รวมค่าเสื่อมราคา ไม่รวมงบลงทุน)

2.การลงทุน

กรณีที่ 1 $D > I$ = การลงทุนน้อยกว่าค่าเสื่อมราคา

กรณีที่ 2 $D < I$ = การลงทุนมากกว่าค่าเสื่อมราคา

กรณีที่ 3 $D = I$ = การลงทุนเท่ากับค่าเสื่อมราคา

ผลการวิเคราะห์

1.รายรับสุทธิ รายรับ มากกว่า ($R > E$) กรณี รวมการสำรอง ร้อยละ 5 ของประมาณการรายรับ และ
ไม่มีการลงทุน ทั้งระดับมหาวิทยาลัย และ 22 คณะ

2.การลงทุน

2.1 มีการลงทุน มากกว่า ค่าเสื่อมราคา

ทั้งในระดับมหาวิทยาลัย และระดับคณะ ประกอบด้วย สำนักงานอธิการบดี คณะวิทยาศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะเทคนิคการแพทย์ คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะศิลปกรรมศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี คณะเศรษฐศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย

2.2 มีการลงทุน น้อยกว่า ค่าเสื่อมราคา

ประกอบด้วย คณะเกษตรศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะเทคโนโลยี คณะแพทยศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ คณะศึกษาศาสตร์ สำนักงานวิทยาเขตหนองคาย สำนักหอสมุด สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักบริการวิชาการ

หมายเหตุ :

1. ไม่รวมหน่วยงานในกำกับ
2. ผลการวิเคราะห์การลงทุนและค่าเสื่อมราคา หากไม่มีชื่อคณะใด นั่นคือ คณะมีค่าเสื่อมราคา แต่ไม่มีการลงทุน
3. คณะแพทยศาสตร์ มีหน่วยงานโรงพยาบาลศรีนครินทร์และศูนย์หัวใจสิริกิติ์ฯ ด้วย

3.2 ผลการวิเคราะห์ รายรับ รายจ่าย งบลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

1. ประมาณการรายรับ (R)

ที่	รายการ	รวมทั้งสิ้น (แผ่นดิน+รายได้)	งบรายได้	งบแผ่นดิน
1. รายได้ที่สามารถนำไปจัดสรรได้				
1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐ	5,263,220,000		5,263,220,000
1.2	เงินผลประโยชน์ขัณฑ์มหาลัย	6,345,573,650	6,345,573,650	
1.3	เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	1,578,482,310	1,578,482,310	
2. รายรับที่ต้องจัดสรรตามวัตถุประสงค์				
2.1	เงินทุนการศึกษา เงินทุนวิจัย และเงินบริจาคอื่น ๆ	96,248,100	96,248,100	
2.2	เงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรือการบริการวิชาการฯ	570,680,400		
2.3	เงินทุนสำรองสะสม	1,097,995,980	1,097,995,980	
2.4	เงินรับฝาก	22,866,130	22,866,130	
รายรับรวมทั้งสิ้น (R)		14,975,066,570	9,711,846,570	5,263,220,000
รายรับ ไม่รวมทุนสำรองสะสม		13,877,070,590	8,613,850,590	

2.ประมาณการ รายจ่าย (E)

ที่	รายการ	รวมทั้งสิ้น (แผ่นดิน+รายได้)	งบรายได้	งบแผ่นดิน
1. รายจ่ายประจำ		9,613,120,500	5,840,351,000	3,772,769,500
1.1	ประจำขั้นต่ำ/จำเป็น			
	อุดหนุนหน่วยงาน			
1.2	งบดำเนินงานของหน่วยงาน	5,002,300,450	4,759,471,350	242,829,100
2. รายจ่ายอุดหนุนยุทธศาสตร์		3,675,179,390	2,643,790,190	1,031,389,200
2.1	อุดหนุนโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน	3,675,179,390	2,643,790,190	1,031,389,200
รวมรายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์)		13,288,299,890	8,484,141,190	4,804,158,700
รายรับ (R) - รายจ่าย (E)		1,686,766,680	1,227,705,380	459,061,300

3. รายจ่าย งบลงทุน (I)		1,686,766,680	1,227,705,380	459,061,300
3.1	- งบประมาณจากเงินทุนสำรองสะสม	1,081,007,880	1,081,007,880	
3.2	- ใช้งบปกติ	605,758,800	146,697,500	459,061,300
	ค่าสิ่งก่อสร้างผูกพัน(สมทบร่วมกับแผ่นดิน)	512,978,800	378,419,900	134,558,900
	ค่าสิ่งก่อสร้าง1ปี	806,196,700	383,202,000	246,495,700
	ค่าครุภัณฑ์	367,591,180	288,845,480	78,006,700
4. ค่าเสื่อมราคา (กรอวงเงินระยะยาว เพื่อการลงทุน) (D)		1,026,127,692	474,043,646	552,166,759

ผลการวิเคราะห์ รายรับ รวมเงินทุนสำรองสะสม

รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ค่าเสื่อมราคา)	660,638,988
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์) ไม่รวมค่าเสื่อมราคา	1,686,766,680
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ลงทุน+ค่าเสื่อมราคา)	-1,026,127,692
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ลงทุน) ไม่รวมค่าเสื่อมราคา	0

ผลการวิเคราะห์ รายรับ ไม่รวมเงินทุนสำรองสะสม

รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ค่าเสื่อมราคา)	-437,356,992
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์) ไม่รวมค่าเสื่อมราคา	588,770,700
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ลงทุน+ค่าเสื่อมราคา)	-2,124,123,672
รายรับ - รายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์+ลงทุน) ไม่รวมค่าเสื่อมราคา	-1,097,995,980

ตารางที่ 8 ผลการวิเคราะห์รายรับรวมทุนสำรองสะสม รายจ่าย เงินลงทุนค่าเสื่อมราคา

คณะ/หน่วยงาน	รายรับ	รายจ่าย (ประจำ+ ยุทธศาสตร์)	รายรับ (+, -)	งบลงทุน	ค่าเสื่อมราคา	การลงทุน (+, -)
สำนักงานอธิการบดี	6,447,533,800	5,606,564,700	840,969,100	840,969,100	218,832,691	622,136,409
คณะเกษตรศาสตร์	87,288,300	79,103,800	8,184,500	8,184,500	13,966,643	(5,782,143)
คณะวิศวกรรมศาสตร์	201,720,380	186,432,900	15,287,480	15,287,480	26,147,436	(10,859,956)
คณะวิทยาศาสตร์	347,427,100	192,461,700	154,965,400	154,965,400	31,933,319	123,032,081
คณะเทคโนโลยี	27,441,800	26,031,700	1,410,100	1,410,100	6,895,957	(5,485,857)
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	44,499,800	25,535,500	18,964,300	18,964,300	4,226,483	14,737,817
คณะแพทยศาสตร์	6,209,693,000	5,725,383,300	484,309,700	484,309,700	582,540,315	(98,230,615)
คณะเทคนิคการแพทย์	49,001,700	45,356,700	3,645,000	3,645,000	2,861,917	783,083
คณะพยาบาลศาสตร์	98,135,300	97,725,300	410,000	410,000	12,517,580	(12,107,580)
คณะสาธารณสุขศาสตร์	50,364,500	48,180,500	2,184,000	2,184,000	5,239,546	(3,055,546)
คณะทันตแพทยศาสตร์	155,765,800	128,371,600	27,394,200	27,394,200	14,309,140	13,085,060
คณะเภสัชศาสตร์	134,123,430	101,873,430	32,250,000	32,000,000	10,948,150	21,051,850
คณะสัตวแพทยศาสตร์	79,269,400	68,460,200	10,809,200	10,809,200	21,579,899	(10,770,699)
คณะศึกษาศาสตร์	219,089,900	214,565,400	4,524,500	4,524,500	15,263,396	(10,738,896)
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	108,677,600	96,014,100	12,663,500	12,572,000	11,603,710	968,290
คณะศิลปกรรมศาสตร์	68,696,900	27,013,100	41,683,800	41,683,800	4,061,025	37,622,775
คณะบริหารธุรกิจและการ บัญชี	89,787,100	83,772,100	6,015,000	6,015,000	5,028,363	986,637
คณะเศรษฐศาสตร์	11,791,100	11,551,100	240,000	240,000		240,000
สำนักงานวิทยาเขต หนองคาย	64,750,300	64,103,400	646,900	646,900	22,658,994	(22,012,094)
บัณฑิตวิทยาลัย	25,496,200	23,526,200	1,970,000	1,970,000	954,981	1,015,019
สำนักหอสมุด	3,268,100	3,268,100	-	-	2,528,925	(2,528,925)
สำนักบริหารและพัฒนา วิชาการ	56,121,100	55,111,100	1,010,000	1,010,000	3,114,140	(2,104,140)
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,265,300	2,265,300	-	-	8,320,417	(8,320,417)
สำนักบริการวิชาการ	41,941,900	41,441,900	500,000	500,000	594,666	(94,666)
คณะนิติศาสตร์	73,644,500	65,346,500	8,298,000	8,298,000		8,298,000

คณะ/หน่วยงาน	รายรับ	รายจ่าย (ประจำ+ ยุทธศาสตร์)	รายรับ (+, -)	งบลงทุน	ค่าเสื่อมราคา	การลงทุน (+, -)
วิทยาลัยปกครองท้องถิ่น	98,320,000	93,660,000	4,660,000	4,660,000		4,660,000
วิทยาลัยบัณฑิตศึกษา จัดการ	113,071,000	109,671,000	3,400,000	3,400,000		3,400,000
วิทยาลัยนานาชาติ	65,881,260	65,509,260	372,000	372,000		372,000
รวมทั้งสิ้น	14,975,066,570	13,288,299,890	1,686,766,680	1,686,425,180	1,026,127,693	660,297,487

ตารางที่ 9 ผลการวิเคราะห์รายรับรวมทุนสำรองสะสม รายจ่าย เงินลงทุนค่าเสื่อมราคา

คณะ/หน่วยงาน	รายรับ	รายจ่าย (ประจำ+ ยุทธศาสตร์)	รายรับ (+, -)	งบลงทุน	ค่าเสื่อมราคา	การลงทุน (+, -)
สำนักงานอธิการบดี	5,875,866,800	5,606,564,700	269,302,100	840,969,100	218,832,691	622,136,409
คณะเกษตรศาสตร์	86,931,800	79,103,800	7,828,000	8,184,500	13,966,643	(5,782,143)
คณะวิศวกรรมศาสตร์	187,370,400	186,432,900	937,500	15,287,480	26,147,436	(10,859,956)
คณะวิทยาศาสตร์	275,903,200	192,461,700	83,441,500	154,965,400	31,933,319	123,032,081
คณะเทคโนโลยี	27,441,800	26,031,700	1,410,100	1,410,100	6,895,957	(5,485,857)
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	44,499,800	25,535,500	18,964,300	18,964,300	4,226,483	14,737,817
คณะแพทยศาสตร์	5,784,091,400	5,725,383,300	58,708,100	484,309,700	582,540,315	(98,230,615)
คณะเทคนิคการแพทย์	49,001,700	45,356,700	3,645,000	3,645,000	2,861,917	783,083
คณะพยาบาลศาสตร์	98,135,300	97,725,300	410,000	410,000	12,517,580	(12,107,580)
คณะสาธารณสุขศาสตร์	50,364,500	48,180,500	2,184,000	2,184,000	5,239,546	(3,055,546)
คณะทันตแพทยศาสตร์	142,765,800	128,371,600	14,394,200	27,394,200	14,309,140	13,085,060
คณะเภสัชศาสตร์	133,539,630	101,873,430	31,666,200	32,000,000	10,948,150	21,051,850
คณะสัตวแพทยศาสตร์	79,269,400	68,460,200	10,809,200	10,809,200	21,579,899	(10,770,699)
คณะศึกษาศาสตร์	219,089,900	214,565,400	4,524,500	4,524,500	15,263,396	(10,738,896)
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	108,677,600	96,014,100	12,663,500	12,572,000	11,603,710	968,290
คณะศิลปกรรมศาสตร์	68,696,900	27,013,100	41,683,800	41,683,800	406,1025	37,622,775
คณะบริหารธุรกิจและการ บัญชี	88,873,900	83,772,100	5,101,800	6,015,000	5,028,363	986,637
คณะเศรษฐศาสตร์	11791100	11,551,100	240,000	240,000		240,000

คณะ/หน่วยงาน	รายรับ	รายจ่าย (ประจำ+ ยุทธศาสตร์)	รายรับ (+,-)	งบลงทุน	ค่าเสื่อมราคา	การลงทุน (+,-)
สำนักงานวิทยาเขต หนองคาย	64,750,300	64,103,400	646,900	646,900	22,658,994	(22,012,094)
บัณฑิตวิทยาลัย	25,496,200	23,526,200	1,970,000	1,970,000	954,981	1,015,019
สำนักหอสมุด	3,268,100				2,528,925	
สำนักบริหารและพัฒนา วิชาการ	56,121,100	55,111,100	1,010,000	1,010,000	3,114,140	(2,104,140)
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,265,300	2265300			8,320,417	(8,320,417)
สำนักบริการวิชาการ	41,941,900	41,441,900	500,000	500,000	594,666	(94,666)
คณะนิติศาสตร์	73,644,500	65,346,500	8,298,000	8,298,000		8,298,000
วิทยาลัยปกครองท้องถิ่น	98,320,000	93,660,000	4,660,000	4,660,000		4,660,000
วิทยาลัยบัณฑิตศึกษา จัดการ	11,3071,000	109,671,000	3,400,000	3,400,000		3,400,000
วิทยาลัยนานาชาติ	65,881,260	65,509,260	372,000	372,000		372,000
รวมทั้งสิ้น	13,877,070,590	13,288,299,890	588,770,700	1,686,425,180	1,026,127,693	66,0297,487

ภาคผนวก

ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น

(ฉบับที่ ๑๗๖๔/๒๕๕๘)

เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

พ.ศ. ๒๕๕๘

เพื่อให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ ในการให้การศึกษา ส่งเสริม ประยุกต์และพัฒนาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้บริการวิชาการและวิชาชีพแก่สังคมและทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๙ มาตรา ๑๐ และมาตรา ๒๓ (๒) (๕) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และในการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่นวาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ ๑๗๖๔/๒๕๕๘) เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้จัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ดังนี้

(๑) สำนักงานสภามหาวิทยาลัย มีภาระหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย และคณะกรรมการต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

(๒) สำนักงานอธิการบดี มีภาระหน้าที่ในการสนับสนุนการบริหารของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

(๓) สำนักงานวิทยาเขตหนองคาย มีภาระหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของวิทยาเขตหนองคาย และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

(๔) คณะ มีภาระหน้าที่ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

(๔.๑) คณะเกษตรศาสตร์

(๔.๒) คณะทันตแพทยศาสตร์

(๔.๓) คณะเทคนิคการแพทย์

(๔.๔) คณะเทคโนโลยี

(๔.๕) คณะนิติศาสตร์

(๔.๖) คณะบริหารธุรกิจ

(๔.๗) คณะพยาบาลศาสตร์

(๔.๘) คณะแพทยศาสตร์

(๔.๙) คณะเภสัชศาสตร์

- (๔.๑๐) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
 (๔.๑๑) คณะวิทยาการจัดการ
 (๔.๑๒) คณะวิทยาศาสตร์
 (๔.๑๓) คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์และวิศวกรรมศาสตร์
 (๔.๑๔) คณะวิศวกรรมศาสตร์
 (๔.๑๕) คณะศิลปกรรมศาสตร์
 (๔.๑๖) คณะศิลปศาสตร์
 (๔.๑๗) คณะศึกษาศาสตร์
 (๔.๑๘) คณะเศรษฐศาสตร์
 (๔.๑๙) คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
 (๔.๒๐) คณะสังคมศาสตร์บูรณาการ
 (๔.๒๑) คณะสัตวแพทยศาสตร์
 (๔.๒๒) คณะสาธารณสุขศาสตร์
- (๕) วิทยาลัย มีภาระหน้าที่ผลิตบัณฑิตเฉพาะด้าน หรือเน้นด้านบัณฑิตศึกษา วิจัย บริการวิชาการ และทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้
- (๕.๑) บัณฑิตวิทยาลัย
 (๕.๒) วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น
 (๕.๓) วิทยาลัยนานาชาติ
 (๕.๔) วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ
- (๖) สถาบัน มีภาระหน้าที่สนับสนุนการวิจัย หรือพันธกิจเฉพาะด้าน และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย
- (๖.๑) สถาบันวิจัยและพัฒนา
- (๗) สำนัก มีภาระหน้าที่ให้บริการ หรือสนับสนุนด้านการบริหารจัดการด้านใดด้านหนึ่งเป็นหลัก และภาระหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้
- (๗.๑) สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ
 (๗.๒) สำนักบริการวิชาการ
 (๗.๓) สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ
 (๗.๔) สำนักหอสมุด

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

ณรงค์ชัย อัครเศรณี

นายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น

(ฉบับที่ ๙/๒๕๕๙)

เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

ตามที่ได้มีประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ ๑๗๖๔/๒๕๕๘) เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๘ สภามหาวิทยาลัยขอนแก่นได้จัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๙ มาตรา ๑๐ และมาตรา ๒๓ (๒) และ (๕) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และในการประชุมสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๙ จึงออกประกาศไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า “ประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ ๙/๒๕๕๙) เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความใน (๔.๑๑) ของ (๔) ในข้อ ๓ แห่งประกาศมหาวิทยาลัยขอนแก่น (ฉบับที่ ๑๗๖๔/๒๕๕๘) เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“(๔.๑๑) คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี”

ประกาศ ณ วันที่ ๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๙

ณรงค์ชัย อัครเศรณี

นายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น



ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น

ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๕๔

โดยที่เป็นการสมควรมีข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงินการพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงานด้านการคลังของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัว บังเกิดประโยชน์ต่อการบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ (๔) มาตรา ๓๑ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.๒๕๕๘ ประกอบกับมติสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๔ จึงให้ออกข้อบังคับไว้ ดังนี้

ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ. ๒๕๕๔”

ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิก

(๑) ระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๐

(๒) ระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔

(๓) ระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๙

(๔) ระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๓

(๕) ระเบียบมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วยคณะกรรมการนโยบายการบริหารการเงินและทรัพย์สิน

พ.ศ. ๒๕๕๔

บรรดาข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งอื่นใด ในส่วนที่มีกำหนดไว้แล้วในข้อบังคับนี้ ซึ่งขัดหรือแย้งกับข้อบังคับนี้ ให้ใช้ข้อบังคับนี้แทน

ข้อ ๔ ในข้อบังคับนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยขอนแก่น

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น

“ส่วนงาน” หมายความว่า ส่วนงานของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพระราชบัญญัติ

มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘

“หัวหน้าส่วนงาน” หมายความว่า หัวหน้าส่วนงาน ตามมาตรา ๙ (๔) (๕) (๖) (๗) แห่งพระราชบัญญัติ

มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘

“เงินรายได้” หมายความว่า เงินรายได้ทุกประเภทของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามมาตรา ๑๕ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และตามข้อบังคับนี้

“งบประมาณรายจ่าย” หมายความว่า จำนวนเงินอย่างสูงที่อนุญาตให้จ่ายหรือก่อนนี้ผูกพันได้ตามวัตถุประสงค์ภายในระยะเวลาที่กำหนดในแต่ละปีงบประมาณ

“ปีงบประมาณและปีบัญชี” หมายความว่า ระยะเวลาตั้งแต่ ๑ ตุลาคมของปีหนึ่ง ถึงวันที่ ๓๐ กันยายนของปีถัดไป และให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณและปีบัญชีนั้น

“การพัสดุ” หมายความว่า การจัดทำเอง การซื้อ การจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การจ้างออกแบบและควบคุมงาน การแลกเปลี่ยน การเช่า การให้เช่า การควบคุม การจำหน่าย และการดำเนินการอื่นตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยการออกเป็นระเบียบ ประกาศ ของมหาวิทยาลัย

“พัสดุ” หมายความว่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และอื่นๆ ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยการออกเป็นระเบียบ ประกาศ ของมหาวิทยาลัย

“การจัดหา” หมายความว่า การดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุ

ข้อ ๕ อธิการบดีอาจมอบอำนาจให้แก่บุคคลใดก็ได้ โดยให้คำนึงถึงระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ ความสามารถและความรับผิดชอบของผู้ที่จะรับมอบอำนาจเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ให้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขและวงเงินการมอบอำนาจไว้ด้วยการใดที่ผู้รับมอบอำนาจได้กระทำไปภายในขอบอำนาจที่ได้รับย่อมมีผลผูกพันเสมือนหนึ่งผู้มอบอำนาจกระทำด้วยตนเอง ผู้ได้รับมอบอำนาจตามวรรคแรกจะมอบอำนาจต่อมิได้

ข้อ ๖ ให้อธิการบดีมีอำนาจออกประกาศมหาวิทยาลัย เพื่อดำเนินการตามข้อบังคับนี้ เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

ข้อ ๗ ให้อธิการบดีเป็นผู้รักษาการตามข้อบังคับนี้ หากมีปัญหาในการปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ หรือจำเป็นต้องตีความตามข้อบังคับนี้ ให้อธิการบดีเป็นผู้วินิจฉัยชี้ขาดปัญหาหรือตีความ คำวินิจฉัยชี้ขาดของอธิการบดี ถือเป็นที่สุด

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ได้ และเป็นการเร่งด่วน หากไม่ดำเนินการจะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย ให้อธิการบดีมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

หมวด ๑

คณะกรรมการ

ข้อ ๘ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน

๘.๑ องค์ประกอบของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มีดังนี้

- | | |
|---|----------------------|
| (๑) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | เป็นประธานกรรมการ |
| (๒) อธิการบดีหรือรองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย | เป็นรองประธานกรรมการ |
| (๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๔ - ๕ คน | เป็นกรรมการ |
| (๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวนไม่เกิน ๒ คน | เป็นกรรมการ |
| (๕) รองอธิการบดี จำนวน ๒ คน | เป็นกรรมการ |

ทั้งนี้ ให้กรรมการตามข้อ ๘.๑ (๕) ผู้หนึ่งเป็นเลขานุการ

ให้คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี

๘.๒ คุณสมบัติของคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ต้องมีข้อหนึ่งข้อใด ดังต่อไปนี้

- (๑) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารการเงิน การคลัง หรืองบประมาณ
- (๒) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน
- (๓) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการจัดการองค์กร
- (๔) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย
- (๕) เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการงบประมาณ การเงิน

การคลัง หรือทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

๘.๓ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออก
- (๓) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามของการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยหรือผู้บริหาร

แล้วแต่กรณี

- (๔) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (๕) เป็นบุคคลล้มละลาย
- (๖) สภามหาวิทยาลัยมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (๗) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

๘.๔ ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ว่างลงก่อนถึงกำหนดให้อธิการบดีเสนอสภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งกรรมการแทน และให้กรรมการผู้ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเพียงระยะเวลาของผู้ที่ตนแทน

ในระหว่างที่ยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการการเงินและทรัพย์สิน แทนตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการ มีจำนวนเท่าที่เหลืออยู่

ในกรณีที่กรรมการการเงินและทรัพย์สิน พ้นตำแหน่งตามวาระแต่สภามหาวิทยาลัยยังไม่ได้แต่งตั้ง กรรมการชุดใหม่ ให้กรรมการชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ไปก่อน

๘.๕ ให้คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) เสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย เกี่ยวกับนโยบายการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ทั้งในการบริหารจัดการด้านรายรับ รายจ่าย และงบประมาณ และการจัดการนำเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเพื่อการลงทุน ให้เกิดรายได้หรือการเพิ่มมูลค่าที่จะให้ประโยชน์ และความมั่นคงด้านการเงินที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัยโดยรวมอย่างมี ประสิทธิภาพและตรวจสอบได้ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

(๒) กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารและการจัดการการเงินและทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ให้เกิดรายได้ หรือเพิ่มมูลค่าหรือตามมติสภามหาวิทยาลัย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(๓) เสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัย เกี่ยวกับนโยบายการบริหารที่ดินและอาคารที่มีการใช้หรือ การพัฒนาเพื่อเป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ ให้มีการวางแผนการลงทุนหรือการพัฒนาเพื่อประโยชน์ในการให้บริการต่อบุคลากรของมหาวิทยาลัย และหรือเพื่อก่อให้เกิดรายได้หรือเป็นการเพิ่มมูลค่าที่จะให้เป็นประโยชน์รวมถึงการจัดตั้ง นิติบุคคล การร่วมลงทุน การกู้ยืม การให้กู้ยืมเงิน และความมั่นคงด้านการดำเนินงานกิจการที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย โดยรวมอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

(๔) พิจารณาให้ข้อเสนอแนะแนวทางปฏิบัติที่ดีในการบริหารเพื่อพัฒนาที่ดินและอาคารเชิงพาณิชย์ รวมถึงสินทรัพย์ทางปัญญาหรือตามมติสภามหาวิทยาลัย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(๕) กำกับ ติดตาม การบริหารการเงินและทรัพย์สิน ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามนโยบายที่ สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ

(๖) แต่งตั้งคณะกรรมการคณะทำงานหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด เพื่อทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการ มอบหมาย

(๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

ข้อ ๙ ให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ

๙.๑ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ มีดังนี้

(๑) อธิการบดีหรือรองอธิการบดีที่อธิการบดีมอบหมาย เป็นประธาน

(๒) ผู้แทนจากหัวหน้าส่วนงาน จำนวนไม่น้อยกว่า ๕ คนแต่ไม่เกิน ๙ คน เป็นกรรมการ

ตามคำแนะนำของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

(๓) รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านแผน และงบประมาณ เป็นกรรมการ

(๔) ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากอธิการบดี เป็นกรรมการและเลขานุการ

ให้กรรมการบริหารการคลังและพัสดุ ตามข้อ ๙.๑ (๒) มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี

โดยอาจได้รับเลือกเข้าเป็นกรรมการอีกได้

๙.๒ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการบริหารการคลังและพัสดุ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออก

(๓) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามของการเป็นหัวหน้าส่วนงาน

(๔) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(๕) เป็นบุคคลล้มละลาย

(๖) สภามหาวิทยาลัยมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(๗) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

๙.๓ ในกรณีที่มิมีตำแหน่งกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ วางลงก่อนถึงกำหนด ให้อธิการบดีแต่งตั้ง กรรมการแทน และให้กรรมการผู้ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเพียงระยะเวลาของผู้ที่ตนแทน

ในระหว่างที่ยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการมีจำนวนเท่าที่เหลืออยู่

ในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระแต่อธิการบดียังไม่ได้แต่งตั้งกรรมการชุดใหม่ ให้กรรมการชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ไปก่อน

๙.๔ ให้คณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) จัดทำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการงบประมาณ หลักเกณฑ์ด้านการเงิน การพัสดุ และทรัพย์สิน ตามข้อบังคับว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สิน และการตรวจสอบ พ.ศ.๒๕๕๙ โดยจัดทำเป็นประกาศ มหาวิทยาลัย ตลอดจนยกเว้นหรือผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(๒) อนุมัติยกเว้นหรือผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(ก) ให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงงบประมาณข้ามประเภทรายจ่ายและโอนงบประมาณข้ามแผนงานหรือผลผลิต ในวงเงินไม่เกินหนึ่งร้อยล้านบาท เพื่อเสนออธิการบดีอนุมัติ

(๔) อนุมัติการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ ตั้งหนี้สงสัยจะสูญ

(๕) อนุมัติการประนอมหนี้

(๖) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดเพื่อให้ดำเนินการต่าง ๆ ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะอนุกรรมการ คณะทำงานหรือบุคคลดังกล่าวทำการแทน และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ

(๗) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยหรืออธิการบดีมอบหมาย

ข้อ ๑๐ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย

๑๐.๑ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย มีดังนี้

(๑) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ

(๒) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๓ - ๔ คน เป็นกรรมการ

(๓) กรรมการสภามหาวิทยาลัย จำนวน ๑ คน เป็นกรรมการ

(๔) ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากอธิการบดี เป็นกรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี

๑๐.๒ คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย ต้องมีข้อหนึ่งข้อใด ดังต่อไปนี้

(๑) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย

(๒) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารจัดการองค์กร

(๓) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการการเงิน การคลัง งบประมาณ หรือการพัสดุ

(๔) เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการประเมินและการบริหารความเสี่ยง

(๕) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการงบประมาณ การเงิน การคลัง หรือทรัพย์สิน

ของมหาวิทยาลัย

๑๐.๓ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออก

(๓) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามของการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัย หรือผู้บริหาร

แล้วแต่กรณี

(๔) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(๕) เป็นบุคคลล้มละลาย

(๖) สภามหาวิทยาลัยมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(๗) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

๑๐.๔ ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย ว่างลงก่อนถึงกำหนด ให้อธิการบดีเสนอ สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการแทน และให้กรรมการผู้ได้รับการแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งเพียงระยะเวลาของผู้ที่ตนแทน

ในระหว่างที่ยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย มีจำนวนเท่าที่เหลืออยู่

ในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระแต่สภามหาวิทยาลัยยังไม่ได้แต่งตั้งกรรมการชุดใหม่ ให้กรรมการชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ไปก่อน

๑๐.๕ ให้คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย มีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

(๑) ส่งเสริมและสนับสนุนให้การตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน ตลอดจนการให้คำปรึกษากับผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินผล

(๒) ให้นโยบาย ให้คำปรึกษา และพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ การจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี

(๓) พิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงเสนอมาตรการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

(๔) พิจารณาและสอบทานผลการตรวจสอบรายงานการเงินของส่วนงาน เพื่อให้มีความถูกต้องตรงตามความเป็นจริง ครบถ้วน ได้รายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ

(๕) พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ของผู้ตรวจสอบภายในได้รับการนำไปปฏิบัติโดยผู้มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

(๖) พิจารณาร่วมกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยและให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

(๖.๑) การประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อลดความความเสี่ยงในการบริหารของผู้บริหารและป้องกันการทุจริตในการดำเนินงาน/โครงการของมหาวิทยาลัย

(๖.๒) การกำหนดมาตรการการกำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ และของมหาวิทยาลัย

(๖.๓) ข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจสอบพบระหว่างปี

(๖.๔) ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบและการประเมินผล

(๖.๕) เรื่องอื่นๆ ที่สนับสนุนและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบและประเมินผล

(๗) ปฏิบัติงานอื่น โดยผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการตรวจสอบ การควบคุมและการประเมินผลของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๑๑ การประชุมของคณะกรรมการตามข้อ ๘ ข้อ ๙ และข้อ ๑๐ มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(๑) ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ของผู้ดำรงตำแหน่งแล้วแต่กรณี จึงถือเป็นองค์ประชุม

(๒) หากประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ หากมีรองประธานให้รองประธานทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม หรือหากไม่มีรองประธานหรือมีรองประธานแต่ไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งให้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม

(๓) ในการประชุมของคณะกรรมการให้ใช้กระบวนการแสวงหาฉันทามติ และในกรณีที่เรื่องใดมีความจำเป็น อาจใช้วิธีการลงมติก็ได้ มติที่ประชุมให้ถือเอาตามเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

หมวด ๒

ประเภทที่มาของรายได้และการใช้จ่าย

ข้อ ๑๒ ประเภทและที่มาของรายได้มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย

- (๑) เงินอุดหนุนทั่วไปหรือเงินอื่นใดที่รัฐบาลจัดสรรให้
- (๒) เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย
- (๓) เงินกองทุนที่รัฐบาลหรือมหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นและรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนดังกล่าว
- (๔) ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- (๕) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการลงทุนหรือการร่วมลงทุนจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- (๖) รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหาประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัย
ปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์
- (๗) เงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก
- (๘) เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการวิชาการ การวิจัยและการนำทรัพย์สินทางปัญญาไป
หาประโยชน์
- (รายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่น

ข้อ ๑๓ การใช้จ่ายรายได้ประเภทต่าง ๆ

(๑) เงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอื่น ๆ ที่รัฐบาลจัดสรรให้ และรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ให้ใช้จ่ายได้ในกิจการของมหาวิทยาลัยที่จำเป็นตามความเหมาะสมในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

(๒) เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้อุทิศให้แก่มหาวิทยาลัย ให้จ่ายได้ตามเงื่อนไขที่ผู้อุทิศให้กำหนดไว้ ถ้ามิได้กำหนดไว้ให้ใช้จ่ายได้ในกิจการของมหาวิทยาลัย

(๓) เงินกองทุนที่รัฐบาลจัดตั้งขึ้นและรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนดังกล่าว ให้ใช้จ่ายตามที่รัฐบาลกำหนด หากมิได้กำหนดให้ใช้จ่ายได้ในกิจการของมหาวิทยาลัยที่จำเป็น ตามความเหมาะสมในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

(๔) เงินกองทุนที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้น และรายได้หรือผลประโยชน์จากกองทุนดังกล่าว ให้ใช้จ่ายตามระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ และวิธีการ ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

(๕) เงินที่มหาวิทยาลัยรับไว้โดยมีเงื่อนไขหรือเงื่อนไขที่ต้องคืนไม่ว่าด้วยเหตุแห่งกฎหมาย สัญญา หรือเหตุอื่นใดในลักษณะเดียวกัน ให้คืนเจ้าของตามเงื่อนไขหรือเงื่อนไขนั้น

ในกรณีที่พ้นระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยประกาศกำหนดแล้วแต่ยังไม่มีเจ้าของมารับคืนให้เงินรับฝากที่เหลืออยู่นั้นเป็นรายได้ของมหาวิทยาลัย ให้ใช้จ่ายตามประกาศ หลักเกณฑ์ และวิธีการตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๑๔ หลักเกณฑ์และอัตราการจัดเก็บเงินรายได้ มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

๑๔.๑ หลักเกณฑ์และอัตราการจัดเก็บเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา ให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้กำหนด โดยได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย และให้ออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

๑๔.๒ หลักเกณฑ์และอัตราการจัดเก็บเงินรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นนอกจากเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา ตามข้อ ๑๔.๑ ค่าบำรุง ค่าบริการต่างๆของมหาวิทยาลัย ให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้กำหนด โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ และให้ออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

หมวด ๓

การงบประมาณ

ข้อ ๑๕ ให้นำรายได้จาก ข้อ ๑๒ ไปใช้จ่าย โดยจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้

(๑) ให้กำหนดนโยบายงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยสภามหาวิทยาลัย

(๒) การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้ใช้หลักการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน (Performance based budgeting System) โดยมีแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ระบุวัตถุประสงค์ แผนงาน เป้าหมาย โครงการ ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ มาตรา ๗

(๓) ให้มหาวิทยาลัยและส่วนงานจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามรูปแบบ วิธีการที่มหาวิทยาลัย และแนวปฏิบัติที่คณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุกำหนด โดยออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัย ให้รวมถึงการบริหาร งบประมาณกองทุน

(๔) ใช้งบประมาณรายจ่าย มีประเภทของค่าใช้จ่าย ดังนี้

(๔.๑) ค่าใช้จ่ายบุคลากร หมายถึง รายจ่ายเพื่อการบริหารงานบุคคล รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะ เงินเดือน ค่าจ้าง และเงินเพิ่มอื่นที่จ่ายควบกับเงินเดือน ค่าจ้าง

(๔.๒) ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากรายจ่ายอื่นใดในลักษณะ รายจ่ายดังกล่าว

(๔.๓) ค่าใช้จ่ายลงทุน หมายถึง รายจ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ รายจ่ายที่จ่ายในลักษณะค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดิน ค่าก่อสร้างอาคารและระบบ ค่าปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง อุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบกายภาพ รวมถึงรายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายจากรายจ่ายอื่นใดในลักษณะรายจ่ายดังกล่าว

(๔.๔) เงินอุดหนุนดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการ และรายจ่ายโครงการต่างๆ เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ภายในปีงบประมาณ

(๔.๕) ค่าใช้จ่ายอื่น หมายถึง รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะค่าใช้จ่ายตามประเภทรายจ่าย ๔.๑ - ๔.๔ หลักเกณฑ์การใช้จ่ายแต่ละประเภทรายจ่าย ให้มหาวิทยาลัยกำหนด

(๕) การจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้ส่วนงานจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยออกเป็นประกาศมหาวิทยาลัย เสนอกรรมการประจำส่วนงานเพื่อขอความเห็นชอบ จึงส่งให้มหาวิทยาลัย เพื่อจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย

(๖) ให้อธิการบดีเสนอคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติก่อนเริ่มปีงบประมาณถัดไป อย่างน้อย ๓๐ วัน ซึ่งอาจให้มีคณะกรรมการพิจารณางบประมาณก่อนก็ได้

งบประมาณประจำปีใด ถ้าไม่อาจขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยได้ก่อนวันเริ่มปีงบประมาณ อธิการบดีอาจสั่งให้ส่วนงานดำเนินการตามงบประมาณปีก่อนนั้นไปพลางก่อน ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน ๖๐ วัน และไม่เป็นการผูกพันการใช้จ่ายงบประมาณของปีถัดไป

ข้อ ๑๖ การเปลี่ยนแปลงงบประมาณ

(๑) ให้ส่วนงานใช้จ่ายงบประมาณตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณเท่านั้น

(๒) การยกเลิกรายการงบประมาณ ให้อธิการบดีอนุมัติ

(๓) การเปลี่ยนแปลงงบประมาณข้ามประเภทรายจ่าย ในแผนงาน ผลผลิตเดียวกัน ในวงเงินไม่เกินหนึ่งร้อยล้านบาท ให้อธิการบดีอนุมัติ โดยอาจให้กรรมการบริหารการคลังและพัสดุพิจารณาเสนอได้

(๔) การเปลี่ยนแปลงงบประมาณข้ามประเภทรายจ่ายและโอนงบประมาณข้ามแผนงานหรือผลผลิตในวงเงินไม่เกินหนึ่งร้อยล้านบาท ให้เสนอกรรมการบริหารการคลังและพัสดุพิจารณา เพื่อเสนออธิการบดีอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและโอนงบประมาณต้องไม่มีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายตามข้อผูกพันตามสัญญาหรือข้อตกลงที่ทำไว้แล้ว และค่าสาธารณูปโภค

ข้อ ๑๗ ในกรณีที่เกิดเหตุภาวะฉุกเฉินและมีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องใช้จ่ายเงินที่มีได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีไว้ ให้อธิการบดีอนุมัติ ในวงเงินไม่เกินหนึ่งร้อยล้านบาท แล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ

ข้อ ๑๘ ในกรณีจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินรายได้เกินกว่างบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว ให้อธิการบดีเสนอขอจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมต่อไป

ข้อ ๑๙ การสั่งจ่ายหรือก่องหนผู้ผูกพันรายการใดเป็นที่คาดหมายล่วงหน้าได้ว่าไม่อาจเบิกจ่ายได้ทันภายในวันสิ้นปีงบประมาณนั้น ให้ส่วนงานเสนออธิการบดีอนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลือในปี

หมวด ๔

การจัดเก็บรายได้และการนำส่งเงิน

ข้อ ๒๐ เงินรายได้ทุกประเภทจะหักไว้ใช้จ่ายเพื่อการใดก่อนนำส่งมหาวิทยาลัยมิได้

ข้อ ๒๑ เมื่อมีการรับเงินรายได้ทุกประเภท ต้องมีการออกใบเสร็จรับเงิน หรือหลักฐานการรับเงินอย่างอื่นไว้เป็นหลักฐาน โดยมอบต้นฉบับให้แก่ผู้ชำระเงินทุกครั้ง และให้บันทึกข้อมูลการรับเงินในวันที่ได้รับเงินหรืออย่างช้าในวันทำการถัดไป

ข้อ ๒๒ ให้นำเงินรายได้ประเภทต่าง ๆ ที่ได้จัดเก็บแล้วฝากธนาคารในวันนั้น หรืออย่างช้าในวันทำการถัดไป ในระหว่างที่ยังไม่ได้นำฝากธนาคารในวันนั้นให้เก็บไว้ตามข้อ ๒๔

ข้อ ๒๓ หลักเกณฑ์ วิธีการรับเงิน และการนำส่งเงิน แบบใบเสร็จรับเงิน หลักฐานการรับรายได้อื่นๆ และแบบรายงาน ให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

หมวด ๕ **การเก็บรักษาเงิน**

ข้อ ๒๔ เจ้าหน้าที่การเงินที่มีหน้าที่เก็บรักษาเงิน ต้องนำเงินที่ได้รับเข้าฝากไว้ในบัญชีธนาคาร ในนามของมหาวิทยาลัยหรือส่วนงานตามจำนวนเงินที่ได้รับภายในวันที่รับเงิน กรณีที่ไม่สามารถนำเงินเข้าฝากไว้ในบัญชีธนาคารได้ ให้มหาวิทยาลัย หรือส่วนงานเก็บรักษาเงิน เอกสารแทนตัวเงิน และหลักฐานอื่นๆ ที่สำคัญไว้ในตู้นิรภัย ที่จัดตั้งไว้ในที่ปลอดภัยมั่นคง แข็งแรง ในสำนักงานของมหาวิทยาลัยหรือส่วนงานนั้น และต้องนำเงินที่ได้รับเข้าฝากไว้ในบัญชีธนาคารในวันทำการถัดไป

ข้อ ๒๕ เงินที่ได้จัดเก็บแล้วแต่ไม่สามารถเก็บไว้ในตู้นิรภัยตามข้อ ๒๔ ได้ ให้มหาวิทยาลัยหรือส่วนงานจัดเก็บไว้ในที่ปลอดภัย มั่นคง แข็งแรง มิให้สูญหาย หรือเสียหาย

ข้อ ๒๖ ให้กองคลัง มหาวิทยาลัย และงานคลังของส่วนงานจัดทำรายงานเงินคงเหลือเป็นประจำทุกวัน หากวันใดไม่มีการรับจ่ายเงิน อาจไม่ทำรายงานเงินคงเหลือประจำวันสำหรับวันนั้นก็ได้ แต่จะต้องหมายเหตุในรายงานเงินคงเหลือประจำวันที่มีการรับจ่ายเงินครั้งต่อไป

ข้อ ๒๗ หลักเกณฑ์และวิธีการเก็บรักษาเงินในตู้นิรภัย การตรวจสอบ และการวางระบบรักษาความปลอดภัย ให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

หมวด ๖ **การเบิกเงิน และการจ่ายเงิน**

ข้อ ๒๘ ก่อนการอนุมัติเบิกเงินและจ่ายเงิน ให้ส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบตรวจสอบเอกสารและหลักฐานการเบิกจ่ายเงินให้ถูกต้องตามรายการ จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ และระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ ของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๒๙ การเบิกเงินให้เป็นอำนาจหน้าที่ของอธิการบดีหรือผู้ซึ่งอธิการบดีมอบอำนาจ เว้นแต่จะมีกฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

ข้อ ๓๐ หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเบิกเงินในแต่ละประเภทให้เป็นไปตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารการคลังและพัสดุ

ข้อ ๓๑ การจ่ายเงินทุกรายการจะจ่ายได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินแล้วเท่านั้น

ข้อ ๓๒ การจ่ายเงินทุกรายการ ให้จ่ายโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชี หรือจ่ายเป็นเช็คในนามผู้มีสิทธิรับเงิน หรือในนามส่วนงาน

ในกรณีที่เหมาะสมหรือมีความจำเป็นต้องจ่ายเป็นเงินสด หรือต้องจ่ายโดยวิธีอื่นให้อยู่ในดุลยพินิจของอธิการบดี หรือหัวหน้าส่วนงานเจ้าของงบประมาณ แล้วแต่กรณี

ข้อ ๓๓ บรรดาแบบพิมพ์ เอกสาร สมุดบัญชี และทะเบียนต่าง ๆ ที่ใช้ในการเบิกจ่ายเงิน การรับ-จ่ายเงิน การนำส่งเงิน ตลอดจนวิธีใช้ให้เป็นไปตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๓๔ ให้เก็บรักษาหลักฐานการจ่ายไว้ในที่ปลอดภัย อย่าให้สูญหายหรือเสียหาย

การจัดเก็บเอกสารหลักฐานการจ่ายควรจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศของมหาวิทยาลัย

หมวด ๗

การพัสดุ

ข้อ ๓๕ การพัสดุต้องก่อให้เกิดประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยและส่วนงาน คຸ້ມคຳ ໂປຣ່ງໄສ ມີประสิทธิภาพและประสิทธิผล และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การจัดหาพัสดุที่คຸ້ມคຳ ດ້ອງມີຄຸນຄຳ ຫຼື ຄຸນລັກສະນະທີ່ຕອບສອງວັດຖຸປະສງຄືໃນการใช้งานมากที่สุดใรราคาที่เหมาะสมโดยไม่จำเป็นต้องเป็นราคาต่ำสุด

ข้อ ๓๖ อธิการบดีเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติและรับผิดชอบการพัสดุของมหาวิทยาลัย

การทำนิติกรรมเกี่ยวกับที่ดิน หรือเกี่ยวกับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตั้งแต่ห้าปีขึ้นไป และวงเงินเกินห้าสิบล้านต่อหนึ่งนิติกรรม ต้องได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย

ข้อ ๓๗ อธิการบดีอาจมอบอำนาจตามข้อ ๓๖ ให้แก่บุคคลใดก็ได้ โดยให้คຳ ນຶ່ງถึงระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ ความสามารถ และความรับผิดชอบของผู้ที่จะมอบอำนาจเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ให้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการมอบอำนาจไว้ด้วย

ผู้ได้รับมอบอำนาจตามวรรคแรกจะมอบอำนาจต่อมิได้

ข้อ ๓๘ ให้ส่วนงานจัดทำแผนการจัดหาครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง ประจำปีไปพร้อมกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ข้อ ๓๙ การจัดหาพัสดุ การบริหารพัสดุ หรือทำนิติกรรมใด ๆ ตลอดจนถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครอง ให้กระทำได้เฉพาะที่เป็นประโยชน์แก่กิจการของมหาวิทยาลัย

วิธีการ หลักเกณฑ์ วงเงิน เงื่อนไข คณะกรรมการ และกระบวนการ และอื่นใดที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามระเบียบหรือประกาศของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔๐ ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็น เพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย อธิการบดีอาจสั่งยกเลิกการดำเนินการตามข้อ ๓๙ ได้

หมวด ๘

การทำบัญชี รายงานการเงิน และการสอบบัญชี

ข้อ ๔๑ การทำบัญชีของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและให้ดำเนินการในระบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

หลักฐานทางการเงินและการบัญชี จะต้องเก็บไว้เพื่อการตรวจสอบในที่ปลอดภัย อย่าให้สูญหาย หรือเสียหาย หลักฐานที่ยังไม่ได้รับการตรวจสอบต้องเก็บไว้เป็นระยะเวลาสิบปี ส่วนหลักฐานที่ได้รับการตรวจสอบจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินแล้วให้เก็บไว้ห้าปี เว้นแต่เป็นเอกสารหลักฐานที่จำเป็นต้องใช้ในการดำเนินการทางคดีให้เก็บไว้จนกว่าคดีนั้นจะเสร็จสิ้น

ข้อ ๔๒ การจัดทำรายงานทางการเงิน ให้จัดแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน โดยถูกต้องตามความเป็นจริง ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป แยกตามส่วนงานของมหาวิทยาลัย โดยให้จัดทำรายงานการเงิน ดังนี้

(๑) รายงานการเงิน รายไตรมาส ให้เสนอสภามหาวิทยาลัยภายในเดือนถัดไปนับจากวันสิ้นไตรมาส

(๒) รายงานการเงินประจำปี ให้เสนอสภามหาวิทยาลัย ภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี

ให้มหาวิทยาลัยจัดทำรายงานการเงินประจำปีส่งผู้สอบบัญชีของมหาวิทยาลัยภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีบัญชี ทั้งนี้ รูปแบบของรายงานให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยการออกเป็นประกาศของมหาวิทยาลัย

หมวด ๙

การตรวจสอบภายใน

ข้อ ๔๓ ให้คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย ตรวจสอบการดำเนินการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย และรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่ออธิการบดี เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเป็นประจำปี

ข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจสอบพบระหว่างปี ให้รายงานต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อสั่งการให้มหาวิทยาลัยทำการแก้ไขโดยไม่ชักช้า

ข้อ ๔๔ ให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบของมหาวิทยาลัยตรวจสอบการงบประมาณ การเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเป็นประจำปี

เมื่อตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ให้รายงานผลการตรวจสอบต่ออธิการบดี

หมวด ๑๐

อื่น ๆ

ข้อ ๔๕ มหาวิทยาลัยอาจจัดให้มีกองทุนเพื่อบริหารจัดการตามภารกิจและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย การตั้ง การบริหาร การรวม การยุบเลิกกองทุน ให้ออกเป็นระเบียบมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔๖ การจัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่น ในการจัดตั้งเป็นนิติบุคคล รวมตลอดถึงลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลหรือนิติบุคคลใด เพื่อดำเนินกิจการที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับกิจการของมหาวิทยาลัยหรือนำผลการค้นคว้าหรือวิจัยไปเผยแพร่หรือหาประโยชน์เพื่อเป็นรายได้ของมหาวิทยาลัย ให้ออกเป็นระเบียบของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔๗ การร่วมลงทุนในทรัพย์สิน การให้ผู้อื่นใช้ประโยชน์ทรัพย์สิน หรือการให้ผู้อื่นลงทุนในทรัพย์สิน ให้ออกเป็นระเบียบของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๔๘ การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์แก่กิจการของมหาวิทยาลัย ให้ออกเป็นระเบียบของมหาวิทยาลัย

การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุน เป็นจำนวนเงินเกินวงเงินที่รัฐมนตรีกำหนดต้องได้รับความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรีก่อน

ข้อ ๔๙ ให้อธิการบดีมีอำนาจอนุมัติดำเนินการข้อ ๔๗ และข้อ ๔๘ เฉพาะกรณีที่มีการดำเนินการมีระยะเวลาผูกพันไม่เกินห้าปี และมูลค่าของการลงทุนไม่เกินห้าสิบล้านบาท

หมวด ๑๑

บทเฉพาะกาล

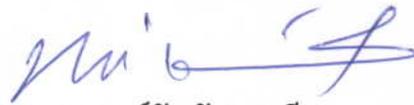
ข้อ ๕๐ การใดที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่แล้วเสร็จในวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ให้ดำเนินการต่อไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ประกาศหรือคำสั่งที่ใช้บังคับอยู่นั้น จนกว่าจะแล้วเสร็จ

ข้อ ๕๑ การออกระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง หรือการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการเพื่อปฏิบัติการตามข้อบังคับนี้ ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ

ในระหว่างที่ยังมิได้มีการออกระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง หรือการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการเพื่อปฏิบัติการตามวรรคหนึ่ง ให้นำ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง หรือการกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการ ที่ใช้บังคับอยู่ในวันก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ มาใช้บังคับโดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับข้อบังคับนี้

ข้อ ๕๒ ในกรณีที่เรื่องใดไม่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ หรือเป็นกรณีที่ยังไม่ได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในข้อ ๕๑ วรรคหนึ่ง ให้อธิการบดีเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติแนวทางการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป เป็นรายกรณีไป

ประกาศ ณ วันที่ ๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙



(นายณรงค์ชัย อัครเศรณี)

นายกสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

หมายเหตุ :- ด้วยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. ๒๕๕๘ กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย ซึ่งในการควบคุมดูแลเกี่ยวกับการบริหาร การเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยนั้นกำหนดให้ออกเป็นข้อบังคับ อีกทั้งยังกำหนดให้มหาวิทยาลัยต้องจัดให้มีคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลด้านการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณ การเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินรวมทั้งการตรวจสอบเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องออกข้อบังคับนี้

ตารางที่ผ-1 ประมาณการรายรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประเภท	เงินอุดหนุนทั่วไป หรือเงินอื่นใดที่ รัฐสภาจัดสรรให้	เงินและทรัพย์สิน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นได้แก่ มหาวิทยาลัย	เงินกองทุนที่ รัฐบาลหรือ มหาวิทยาลัยจัด ตั้งขึ้นและรายได้ หรือผลประโยชน์ จากกองทุน ดังกล่าว	ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการลงทุนหรือ การร่วมลงทุนจาก ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหา ประโยชน์ในที่ดินที่ราชพัสดุที่มหาวิทยาลัย ปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์	เงินอุดหนุนจาก หน่วยงานภายนอก	เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการ วิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปหาประโยชน์	รายได้หรือ ผลประโยชน์อย่าง อื่น	รวมทั้งสิ้น
มหาวิทยาลัยขอนแก่น	5,263,220,000	-	-	-	-	-	-	-	-	5,263,220,000
สำนักงานอธิการบดี	-	59,604,800	-	250,987,300	190,938,500	243,580,100	483,310,100	184,088,000	605,254,600	2,017,763,400
สำนักงานอธิการบดี	-	56,289,800	-	248,025,300	190,000,000	223,895,100	450,000,000	63,140,000	598,150,600	1,829,500,800
สถาบันภาษา	-	-	-	512,000	8,000	-	-	2,000,000	-	2,520,000
สถาบันวิจัย	-	3,255,000	-	2,450,000	43,800	-	2,070,000	4,968,000	283,000	13,069,800
พิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำจังหวัดหนองคาย	-	60,000	-	-	-	19,669,000	-	200,000	71,000	20,000,000
ศูนย์บริการชุมชน	-	-	-	-	-	-	-	17,500,000	1,750,000	19,250,000
สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	-	-	-	-	66,700	16,000	-	8,300,000	5,000,000	13,382,700
สำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์	-	-	-	-	600,000	-	31,240,100	100,000	-	31,940,100
โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยขอนแก่น	-	-	-	-	-	-	-	27,080,000	-	27,080,000
ศูนย์สื่อการเรียนรู้	-	-	-	-	20,000	-	-	38,000,000	-	38,020,000
อาคารวิทยุโมอ	-	-	-	-	200,000	-	-	22,800,000	-	23,000,000
คณะเกษตรศาสตร์	-	-	-	40,256,200	1,909,700	11,815,600	-	22,184,700	447,200	76,613,400
คณะเกษตรศาสตร์	-	-	-	40,256,200	1,862,700	11,015,600	-	15,228,200	90,700	68,453,400
โครงการตรวจแปลงเมล็ดพันธุ์	-	-	-	-	45,000	-	-	985,000	-	1,030,000
โครงการฟาร์มโคนมร้อยเอ็ด	-	-	-	-	2,000	800,000	-	5,971,500	356,500	7,130,000
คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	25,183,300	-	88,696,000	1,150,000	650,000	15,300,000	27,850,000	31,332,180	190,161,480
คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	25,183,300	-	88,696,000	1,000,000	650,000	15,300,000	18,000,000	28,832,180	177,661,480
สถานจัดการและอนุรักษ์พลังงาน	-	-	-	-	150,000	-	-	9,850,000	2,500,000	12,500,000
คณะศึกษาศาสตร์	-	500,000	-	179,874,500	2,360,000	315,700	-	1,420,000	400,000	184,870,200
คณะพยาบาลศาสตร์	-	2,000,000	-	36,254,400	2,114,000	7,180,000	-	22,644,400	125,000	70,317,800
คณะวิทยาศาสตร์	-	-	-	112,096,800	10,117,500	472,000	27,385,500	8,089,700	71,523,900	229,685,400

ประเภท	เงินอุดหนุนทั่วไป หรือเงินอื่นใดที่ รัฐบาลจัดสรรให้	เงินและทรัพย์สิน ซึ่งมีผู้ถือให้แก่ มหาวิทยาลัย	เงินกองทุนที่ รัฐบาลหรือ มหาวิทยาลัยจัด ตั้งขึ้นและรายได้ หรือผลประโยชน์ จากกองทุน ดังกล่าว	ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน บี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการลงทุนหรือ การร่วมลงทุนจาก ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการใช้ที่ราชพัสดุหรือจัดหา ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุที่มหาวิทยาลัย ปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์	เงินอุดหนุนจาก หน่วยงานภายนอก	เงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการ วิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปหาประโยชน์	รายได้หรือ ผลประโยชน์อย่าง อื่น	รวมทั้งสิ้น
คณะแพทยศาสตร์	-	-	65,308,000	47,080,000	4,830,000	9,156,000	4,268,622,000	378,971,600	4,773,967,600	
คณะแพทยศาสตร์	-	-	65,308,000	47,000,000	4,830,000	-	4,259,492,000	373,370,000	4,750,000,000	
สถาบันบริหารจัดการงานวิจัยคลินิก	-	-	-	80,000	-	9,156,000	9,130,000	5,601,600	23,967,600	
คณะแพทยศาสตร์ (ศูนย์หัวใจสิริกิติ์)	-	-	-	20,531,000	1,082,000	-	898,387,000	70,000,000	990,000,000	
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	400,000	80,033,000	5,500,000	950,000	-	6,326,900	1,500,000	94,709,900	
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	400,000	76,833,000	5,500,000	950,000	-	5,037,000	1,500,000	90,220,000	
ศูนย์ภาษาอาเซียน	-	-	3,200,000	-	-	-	1,289,900	-	4,489,900	
คณะเทคนิคการแพทย์	-	-	22,850,000	2,000,000	100,000	-	19,850,000	-	44,800,000	
คณะเทคนิคการแพทย์	-	-	22,850,000	1,000,000	100,000	-	2,250,000	-	26,200,000	
สถานบริการสุขภาพเทคนิคการแพทย์ฯ	-	-	-	1,000,000	-	-	17,600,000	-	18,600,000	
คณะสาธารณสุขศาสตร์	-	1,110,000	40,056,100	800,000	80,000	2,580,000	870,000	300,000	45,796,100	
คณะทันตแพทยศาสตร์	-	-	19,100,000	6,000,000	2,750,000	-	69,341,000	13,209,600	110,400,600	
คณะเภสัชศาสตร์	-	8,449,700	64,171,200	4,698,500	220,000	-	28,610,000	17,005,730	123,155,130	
คณะเภสัชศาสตร์	-	8,449,700	64,171,200	4,658,500	220,000	-	19,670,000	16,421,930	113,591,330	
สถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน	-	-	-	40,000	-	-	8,940,000	583,800	9,563,800	
คณะเทคโนโลยี	-	200,000	15,145,100	479,700	630,100	2,376,800	4,108,500	19,800	22,960,000	
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	-	-	24,387,000	700,000	30,000	2,700,000	1,000,000	5,000	28,822,000	
คณะสัตวแพทยศาสตร์	-	1,500,000	28,364,500	1,000,000	500,000	-	34,605,000	1,257,000	67,226,500	
คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	-	11,649,000	72,844,900	2,976,600	208,000	52,000	-	923,600	88,654,100	
คณะศิลปกรรมศาสตร์	-	-	24,528,400	539,000	60,000	-	1,233,000	15,000	26,375,400	
บัณฑิตวิทยาลัย	-	100,000	22,235,000	950,000	-	-	2,040,000	70,000	25,395,000	
สำนักหอสมุด	-	-	1,200,000	350,000	425,700	-	307,600	806,600	3,089,900	
สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	-	-	52,840,000	2,990,000	-	-	-	170,000	56,000,000	
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	700,000	-	1,250,000	150,000	2,100,000	
สำนักบริหารวิชาการ	-	-	-	220,000	-	17,000,000	4,284,000	-	21,504,000	

ประเภท	เงินอุดหนุนทั่วไป หรือเงินอื่นใดที่ รัฐบาลจัดสรรให้	เงินและทรัพย์สิน ซึ่งมีผู้ถือให้แก่ มหาวิทยาลัย	เงินกองทุนที่ รัฐบาลหรือ มหาวิทยาลัยจัด ตั้งขึ้นและรายได้ หรือผลประโยชน์ จากกองทุน ดังกล่าว	ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่างๆ ของมหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการลงทุนหรือ การร่วมลงทุนจาก ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย	รายได้หรือ ผลประโยชน์ที่ได้มา จากการใช้ที่ราช พัสดุหรือจัดหา ประโยชน์ในที่ราช พัสดุที่มหาวิทยาลัย ปกครอง ดูแล ใช้ หรือจัดหาประโยชน์	เงินอุดหนุนจาก หน่วยงานภายนอก	เงินและผลประโยชน์ที่ ได้รับจากการบริการ วิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทาง ปัญญาไปหาประโยชน์	รายได้หรือ ผลประโยชน์อย่าง อื่น	รวมทั้งสิ้น
คณะ/หน่วยงาน										
วิทยาเขตหนองคาย	-	460,000	-	43,614,600	-	7,908,000	1,160,000	910,000	1,390,000	55,442,600
คณะนิติศาสตร์	-	-	-	73,644,500	-	-	-	-	-	73,644,500
วิทยาลัยปกครองท้องถิ่น	-	5,000,000	-	57,610,000	7,000,000	3,000,000	9,660,000	8,000,000	8,050,000	98,320,000
วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาดูแลกิจการ	-	-	-	103,057,000	10,014,000	-	-	-	-	113,071,000
วิทยาลัยนานาชาติ	-	290,000	-	64,512,110	879,150	-	-	200,000	-	65,881,260
คณะเศรษฐศาสตร์	-	20,000	-	9,099,300	1,700,000	-	-	300,000	-	11,119,300
รวมทั้งสิ้น	5,263,220,000	116,466,800	-	1,592,765,910	324,997,650	287,487,200	570,680,400	5,616,521,800	1,202,926,810	14,975,066,570

ตารางที่ 2-2 สรุปงบประมาณรายจ่าย ประปีงบประมาณพ.ศ 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

คณะ/หน่วยงาน	งบบุคลากร	งบเงินอุดหนุน				งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายลงทุน	เงินอุดหนุนดำเนินงาน		
ก. เงินอุดหนุนจากรัฐ	773,609,200	2,697,407,000	301,753,300	459,061,300	1,031,389,200	-	5,263,220,000
ข. งบประมาณเงินรายได้	-	1,139,803,850	4,700,547,150	1,227,705,380	2,095,896,200	547,893,990	9,711,846,570
สำนักงานอธิการบดี	-	140,892,100	156,899,300	567,658,000	1,075,284,400	77,029,600	2,017,763,400
สำนักงานอธิการบดี	-	106,296,500	105,220,200	564,634,000	1,015,421,200	37,928,900	1,829,500,800
สถาบันภาษา	-	-	470,000	-	2,050,000	-	2,520,000
สถาบันขงจื้อ	-	1,120,800	1,430,800	-	9,273,000	1,245,200	13,069,800
พิพิธภัณฑ์สัตว์น้ำจังหวัดหนองคาย	-	4,100,200	9,477,800	500,000	-	5,922,000	20,000,000
ศูนย์บริการผู้ชมชน	-	1,546,500	14,698,500	450,000	2,055,000	500,000	19,250,000
สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	-	5,447,400	550,000	-	7,385,300	-	13,382,700
สำนักงานอุทยานวิทยาศาสตร์	-	7,649,200	360,000	650,000	18,699,900	4,581,000	31,940,100
โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยขอนแก่น	-	5,095,500	12,705,000	600,000	400,000	8,279,500	27,080,000
ศูนย์สื่อการเรียนรู้	-	4,536,000	1,250,000	824,000	20,000,000	11,410,000	38,020,000
อาคารขวัญมอ	-	5,100,000	10,737,000	-	-	7,163,000	23,000,000
สำนักงานวิทยาเขตหนองคาย	-	9,596,400	4,287,300	226,000	1,702,900	2,044,900	17,857,500
คณะเกษตรศาสตร์	-	11,935,000	41,512,900	3,398,500	15,040,300	4,726,700	76,613,400
คณะเกษตรศาสตร์	-	10,988,200	35,995,200	2,998,500	15,040,300	3,431,200	68,453,400
โครงการตรวจแปลงผลิตเมล็ดพันธุ์ คณะเกษตรศาสตร์	-	414,000	410,000	-	-	206,000	1,030,000
โครงการฟาร์มโคนมร้อยเอ็ด คณะเกษตรศาสตร์	-	532,800	5,107,700	400,000	-	1,089,500	7,130,000
คณะทันตแพทยศาสตร์	-	15,622,800	52,261,000	16,444,200	21,472,600	4,600,000	110,400,600
คณะเทคนิคการแพทย์	-	5,948,700	23,369,000	2,155,000	9,640,300	3,687,000	44,800,000
คณะเทคนิคการแพทย์	-	2,600,700	16,710,000	1,225,000	4,354,300	1,310,000	26,200,000
สถานบริการสุขภาพเทคนิคการแพทย์และกายภาพบำบัด	-	3,348,000	6,659,000	930,000	5,286,000	2,377,000	18,600,000
คณะเทคโนโลยี	-	2,191,400	3,392,600	-	16,421,100	954,900	22,960,000
คณะนิติศาสตร์	-	25,400,000	9,607,600	8,298,000	15,610,000	14,728,900	73,644,500
คณะบริหารธุรกิจ วิทยาเขตหนองคาย	-	2,678,400	6,893,000	100,000	3,834,600	1,369,200	14,875,200
คณะพยาบาลศาสตร์	-	18,420,900	16,068,000	-	30,063,000	5,765,900	70,317,800
คณะแพทยศาสตร์	-	586,352,400	3,217,341,100	411,309,700	336,124,400	222,840,000	4,773,967,600
คณะแพทยศาสตร์	-	580,000,000	3,215,000,000	400,000,000	335,000,000	220,000,000	4,750,000,000
สถานบริหารจัดการงานวิจัยคลินิก คณะแพทยศาสตร์	-	6,352,400	2,341,100	11,309,700	1,124,400	2,840,000	23,967,600
คณะแพทยศาสตร์ (ศูนย์หัวใจสิริกิติ์)	-	52,000,000	763,000,000	73,000,000	56,000,000	46,000,000	990,000,000
คณะเภสัชศาสตร์	-	9,682,960	26,532,010	27,750,000	38,651,820	20,538,340	123,155,130
คณะเภสัชศาสตร์	-	9,057,960	19,018,210	27,500,000	38,379,820	19,635,340	113,591,330
สถานปฏิบัติการเภสัชกรรมชุมชน คณะเภสัชกรรม	-	625,000	7,513,800	250,000	272,000	903,000	9,563,800
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	10,776,400	10,951,000	2,156,000	65,609,000	5,217,500	94,709,900
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	9,216,500	8,610,000	2,064,500	65,609,000	4,720,000	90,220,000
ศูนย์ภาษาอาเซียน คณะมนุษยฯ	-	1,559,900	2,341,000	91,500	-	497,500	4,489,900
คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	-	12,179,700	5,929,800	6,015,000	60,727,600	3,802,000	88,654,100
คณะวิทยาศาสตร์	-	14,847,100	24,953,500	75,616,300	108,006,000	6,262,500	229,685,400
คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์และวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาเขตหนองคาย	-	2,780,800	3,868,500	300,000	2,885,900	1,064,600	10,899,800
คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	21,558,000	113,565,300	11,849,980	35,770,900	7,417,300	190,161,480
คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	16,258,000	110,865,300	11,849,980	33,270,900	5,417,300	177,661,480
สถานจัดการและอนุรักษ์พลังงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์	-	5,300,000	2,700,000	-	2,500,000	2,000,000	12,500,000
คณะศิลปกรรมศาสตร์	-	2,730,200	20,573,500	434,300	1,318,700	1,318,700	26,375,400
คณะศิลปศาสตร์ วิทยาเขตหนองคาย	-	-	1,727,100	20,900	667,700	110,100	2,525,800
คณะศึกษาศาสตร์	-	74,835,490	41,764,570	1,325,000	41,805,520	25,139,620	184,870,200
คณะเศรษฐศาสตร์	-	2,876,300	554,900	240,000	6,891,200	556,900	11,119,300
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	-	4,880,000	2,306,100	6,078,300	13,251,500	2,306,100	28,822,000
คณะสังคมศาสตร์บูรณาการ วิทยาเขตหนองคาย	-	2,802,300	4,048,100	-	1,450,400	983,500	9,284,300
คณะสัตวแพทยศาสตร์	-	11,290,200	28,809,620	1,009,200	21,093,660	5,023,820	67,226,500

ตารางที่ผ-2 สรุปงบประมาณรายจ่าย ประปีงบประมาณพ.ศ 2560 มหาวิทยาลัยขอนแก่น

คณะ/หน่วยงาน	งบบุคลากร	งบเงินอุดหนุน				งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
		ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ค่าใช้จ่ายลงทุน	เงินอุดหนุนดำเนินงาน		
คณะสาธารณสุขศาสตร์	-	6,738,800	14,408,500	409,000	22,225,800	2,014,000	45,796,100
บัณฑิตวิทยาลัย	-	3,177,000	11,790,750	1,970,000	7,020,000	1,437,250	25,395,000
วิทยาลัยปกครองท้องถิ่น	-	14,394,500	27,851,000	4,660,000	5,600,000	45,814,500	98,320,000
วิทยาลัยนานาชาติ	-	27,122,000	6,609,000	372,000	8,322,000	23,456,260	65,881,260
วิทยาลัยบัณฑิตศึกษากิจการ	-	32,831,000	45,296,000	3,400,000	23,955,000	7,589,000	113,071,000
สำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	1,679,000	211,000	-	105,000	105,000	2,100,000
สำนักบริการวิชาการ	-	2,380,000	5,173,600	500,000	13,225,200	225,200	21,504,000
สำนักบริหารและพัฒนาวิชาการ	-	7,541,800	8,598,200	1,010,000	35,900,000	2,950,000	56,000,000
สำนักหอสมุด	-	1,662,200	393,300	-	219,700	814,700	3,089,900
รวมทั้งสิ้น	773,609,200	3,837,210,850	5,002,300,450	1,686,766,680	3,127,285,400	547,893,990	14,975,066,570

ตารางที่ ผ-3 การวิเคราะห์รายรับรายจ่าย และการลงทุน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำแนกคณะ / หน่วยงาน

1. ประมาณการ รายรับ (R)

ที่	รายการ	รวมทั้งสิ้น (แผ่นดิน+ รายได้)	รวมทั้งสิ้น (งบรายได้)	ม.ของแผ่นดิน (งบแผ่นดิน)	สำนักงานอธิการบดี	คณะเกษตรศาสตร์	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะวิทยาศาสตร์
1. รายได้ที่สามารถนำไปจัดสรรได้								
1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐ	5,263,220,000	0	5,263,220,000	4,429,770,400	10,674,900	11,558,900	117,741,700
1.2	เงินผลประโยชน์หลัก	6,345,573,650	6,345,573,650		662,777,800	36,006,700	46,632,200	19,346,200
1.3	เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	1,578,482,310	1,578,482,310		240,403,700	40,250,200	88,696,000	111,429,800
2. รายรับที่ต้องจัดสรรตามวัตถุประสงค์								
2.1	เงินทุนการศึกษา เงินทุนวิจัย และเงินบริจาคอื่น ๆ	96,248,100	96,248,100		59,604,800	0	25,183,300	0
2.2	เงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรือการบริการวิชาการ	570,680,400	570,680,400		483,310,100	0	15,300,000	27,385,500
2.3	เงินทุนสำรองสะสม	1,097,995,980	1,097,995,980		571,667,000	356,500	14,349,980	71,523,900
2.4	เงินรับฝาก	22,866,130	22,866,130		0	0	0	0
รายรับรวมทั้งสิ้น (R)		14,975,066,570	9,711,846,570	5,263,220,000	6,447,533,800	87,288,300	201,720,380	347,427,100
รายรับ ไม่รวมทุนสำรองสะสม		13,877,070,590	8,613,850,590	5,263,220,000	5,875,866,800	86,931,800	187,370,400	275,903,200

2. ประมาณการ รายจ่าย (E)

1. รายจ่ายประจำ								
1.1	ประจำขั้นต้น/จำเป็น	9,613,120,500	5,840,351,000	3,772,769,500	3,974,421,500	59,336,800	143,244,700	51,960,400
	อุดหนุนหน่วยงาน	4,610,820,050	1,080,879,650	3,529,940,400	3,611,908,300	11,935,000	21,558,000	14,847,100
	งบดำเนินงานของหน่วยงาน	5,002,300,450	4,759,471,350	242,829,100	362,513,200	47,401,800	121,686,700	37,113,300
1.4							
รายจ่ายอุดหนุนยุทธศาสตร์		3,675,179,390	2,643,790,190	1,031,389,200	1,632,143,200	19,767,000	43,188,200	140,501,300
2.1	อุดหนุนโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน	3,675,179,390	2,643,790,190	1,031,389,200	1,632,143,200	19,767,000	43,188,200	140,501,300
รวมรายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์)		13,288,299,890	8,484,141,190	4,804,158,700	5,606,564,700	79,103,800	186,432,900	192,461,700
รายรับ (R) - รายจ่าย (E)		1,686,766,680	1,227,705,380	459,061,300	840,969,100	8,184,500	15,287,480	154,965,400
3. รายจ่าย งบลงทุน (I)								
3.1	- งบประมาณจากเงินทุนสำรองสะสม	1,081,007,880	1,081,007,880	459,061,300	840,969,100	8,184,500	15,287,480	154,965,400
3.2	- ใช้งบปกติ	605,758,800	146,697,500	459,061,300	276,335,100	8,184,500	3,437,500	83,441,500
	คำสั่งก่อสร้างผูกพัน(สมทบร่วมกับแผ่นดิน)	512,978,800	378,419,900	134,558,900	367,105,800			145,873,000
	คำสั่งก่อสร้างปี	806,196,700	383,202,000	246,495,700	453,569,200	65,800	5,424,000	82,500
	คำครุภัณฑ์	367,591,180	288,845,480	78,006,700	20,294,100	8,118,700	9,863,480	9,009,900
ค่าเสื่อมราคา (กรอบวงเงินระยะยาว เพื่อการลงทุน) (D)		1,026,127,692	474,043,646	552,166,759	218,832,691	13,966,643	26,147,436	31,933,319

ตารางที่ ผ-3 การวิเคราะห์รายรับรายจ่าย และการลงทุน ปีงบประมาณ

1. งบประมาณรายรับ (R)

ที่	รายการ	คณะเทคโนโลยี	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์	คณะเทคโนโลยีการแพทย์	คณะพยาบาลศาสตร์	คณะสาธารณสุขศาสตร์	คณะทันตแพทยศาสตร์	คณะเภสัชศาสตร์	คณะสัตวแพทยศาสตร์
1. รายได้ที่สามารถนำไปจัดสรรได้										
1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐ	4,481,800	15,677,800	445,725,400	4,201,700	27,817,500	4,568,400	45,365,200	10,968,300	12,042,900
1.2	เงินผลประโยชน์หลัก	5,238,100	1,760,000	5,264,402,000	22,000,000	32,363,400	2,190,000	78,670,600	48,973,000	37,122,000
1.3	เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	15,145,100	24,362,000	64,808,000	22,800,000	35,954,400	39,916,100	18,730,000	64,171,200	28,354,500
2. รายรับที่ต้องจัดสรรตามวัตถุประสงค์										
2.1	เงินทุนการศึกษา เงินทุนวิจัย และเงินบริจาคอื่น ๆ	200,000	0	0	0	2,000,000	1,110,000	0	0	600,000
2.2	เงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรือการบริการวิชาการ	2,376,800	2,700,000	9,156,000	0	0	2,580,000	0	0	0
2.3	เงินทุนสำรองสะสม	0	0	425,601,600	0	0	0	13,000,000	583,800	0
2.4	เงินรับฝาก	0	0	0	0	0	0	0	9,427,130	1,150,000
รายรับรวมทั้งสิ้น (R)		27,441,800	44,499,800	6,209,693,000	49,001,700	98,135,300	50,364,500	155,765,800	134,123,430	79,269,400
รายรับ ไม่รวมทุนสำรองสะสม		27,441,800	44,499,800	5,784,091,400	49,001,700	98,135,300	50,364,500	142,765,800	133,539,630	79,269,400

2. งบประมาณรายจ่าย (E)

1. รายจ่ายประจำ										
1.1	ประจำตัวประจำเป็น	8,655,700	9,977,900	4,648,658,100	32,029,400	37,708,200	23,865,700	70,816,000	38,833,270	42,342,720
	อุดหนุนหน่วยงาน	2,191,400	4,880,000	638,352,400	5,948,700	18,420,900	6,738,800	15,622,800	9,682,960	11,290,200
1.2	งบดำเนินงานของหน่วยงาน	6,464,300	5,097,900	4,010,305,700	26,080,700	19,287,300	17,126,900	55,193,200	29,150,310	31,052,520
1.4									
2. รายจ่ายอุดหนุนยุทธศาสตร์										
2.1	อุดหนุนโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน	17,376,000	15,557,600	1,076,725,200	13,327,300	60,017,100	24,314,800	57,555,600	63,040,160	26,117,480
		17,376,000	15,557,600	1,076,725,200	13,327,300	60,017,100	24,314,800	57,555,600	63,040,160	26,117,480
รวมรายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์)		26,031,700	25,535,500	5,725,383,300	45,356,700	97,725,300	48,180,500	128,371,600	101,873,430	68,460,200
รายรับ (R) - รายจ่าย (E)		1,410,100	18,964,300	484,309,700	3,645,000	410,000	2,184,000	27,394,200	32,250,000	10,809,200
3. รายจ่าย งบลงทุน (I)										
3.1	- งบประมาณจากเงินลงทุนสำรองสะสม	0	0	420,000,000	0	410,000	2,184,000	27,394,200	32,250,000	10,809,200
3.2	- ใช้งบปกติ	1,410,100	18,964,300	64,309,700	3,645,000	410,000	2,184,000	14,394,200	32,250,000	10,809,200
	ค่าสิ่งก่อสร้างผูกพัน(สมทบร่วมกับแผ่นดิน)	0	0	0	0	0	0	1,744,200	20,600,000	0
	ค่าสิ่งก่อสร้างปี	0	13,550,000	256,313,500	0	0	2,184,000	12,650,000	11,650,000	10,809,200
	ค่าครุภัณฑ์	1,410,100	5,414,300	227,996,200	3,645,000	410,000	2,184,000	25,650,000	11,650,000	10,809,200
4. ค่าเสื่อมราคา (กรอบวงเงินระยะยาวเพื่อการลงทุน) (D)		6,895,957	4,226,483	582,540,315	2,861,917	12,517,580	5,239,546	14,309,140	10,948,150	21,579,899

ตารางที่ ผ-3 การวิเคราะห์รายรับรายจ่าย และการลงทุน ปีงบประมาณ

1. ประเภทการ รายรับ (R)

ที่	รายการ	คณะศึกษาศาสตร์	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	คณะศิลปกรรมศาสตร์	คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี	คณะเศรษฐศาสตร์	คณะนิติศาสตร์	วิทยาลัยปกครองท้องถิ่น	วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาการจัดการ	วิทยาลัยนานาชาติ
1. รายได้ที่สามารถนำไปจัดสรรได้										
1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐ	34,219,700	13,967,700	42,321,500	1,133,000	671,800	0	0	0	0
1.2	เงินผลประโยชน์หลัก	4,695,700	14,276,900	1,847,000	3,195,000	2,000,000	0	26,050,000	10,014,000	1,079,150
1.3	เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	179,674,500	80,033,000	24,528,400	72,844,900	9,099,300	73,644,500	57,610,000	103,057,000	64,512,110
2. รายรับที่ต้องจัดสรรตามวัตถุประสงค์										
2.1	เงินทุนการศึกษา เงินทุนวิจัย และเงินบริจาคอื่น ๆ	500,000	400,000	0	780,000	20,000	0	5,000,000	0	290,000
2.2	เงินทุนอุดหนุนการวิจัยหรือการบริการวิชาการ	0	0	0	52,000	0	0	9,660,000	0	0
2.3	เงินทุนสำรองสะสม	0	0	0	913,200	0	0	0	0	0
2.4	เงินรับฝาก	0	0	0	10,869,000	0	0	0	0	0
รายรับรวมทั้งสิ้น (R)		219,089,900	108,677,600	68,696,900	89,787,100	11,791,100	73,644,500	98,320,000	113,071,000	65,881,260
รายรับ ไม่รวมทุนสำรองสะสม		219,089,900	108,677,600	68,696,900	88,873,900	11,791,100	73,644,500	98,320,000	113,071,000	65,881,260

2. ประเภทการ รายจ่าย (E)

1. รายจ่ายประจำ										
1.1	ประจำตัว/จำเป็น	119,108,060	23,957,600	24,147,700	19,242,500	4,103,000	35,007,600	42,245,500	78,127,000	33,731,000
	อุดหนุนหน่วยงาน	74,835,490	10,776,400	2,730,200	12,179,700	2,876,300	25,400,000	14,394,500	32,831,000	27,122,000
1.2	งบดำเนินงานของหน่วยงาน	44,272,570	13,181,200	21,417,500	7,062,800	1,226,700	9,607,600	27,851,000	45,296,000	6,609,000
1.4									
2. รายจ่ายอุดหนุนยุทธศาสตร์										
2.1	อุดหนุนโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน	95,457,340	72,056,500	2,865,400	64,529,600	7,448,100	30,338,900	51,414,500	31,544,000	31,778,260
		95,457,340	72,056,500	2,865,400	64,529,600	7,448,100	30,338,900	51,414,500	31,544,000	31,778,260
รวมรายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์)		214,565,400	96,014,100	27,013,100	83,772,100	11,551,100	65,346,500	93,660,000	109,671,000	65,509,260
รายรับ (R) - รายจ่าย (E)		4,524,500	12,663,500	41,683,800	6,015,000	240,000	8,298,000	4,660,000	3,400,000	372,000
3. รายจ่าย งบลงทุน (I)										
3.1	งบประมาณจากเงินทุนสำรองสะสม	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2	ใช้งบปกติ	4,524,500	12,663,500	41,683,800	6,015,000	240,000	8,298,000	4,660,000	3,400,000	372,000
	ค่าสิ่งก่อสร้างผูกพัน(สมทบร่วมกับแผ่นดิน)		0							
	ค่าสิ่งก่อสร้างปี	0	1,400,000	41,249,500	4,200,000	0	5,298,000	2,000,000	500,000	0
	ค่าครุภัณฑ์	4,524,500	11,263,500	434,300	1,815,000	240,000	3,000,000	2,660,000	2,900,000	372,000
4. ค่าเสื่อมราคา (กรอบวงเงินระยะยาว เพื่อการลงทุน) (D)		15,263,396	11,603,710	4,061,025	5,028,363					

ตารางที่ ผ-3 การวิเคราะห์รายรับรายจ่าย และการลงทุน ปีงบประมาณ

1. งบประมาณรายรับ (R)

ที่	รายการ	วิทยายเขตหนองคาย	บัณฑิตวิทยาลัย	สำนักหอสมุด	สำนักบริหารและ พัฒนาราชการ	สำนักเทคโนโลยี สารสนเทศ	สำนักบริการวิชาการ
1. รายได้ที่สามารถนำไปจัดสรรได้							
1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐ	9,307,700	101,200	178,200	121,100	165,300	20,437,900
1.2	เงินผลประโยชน์หลัก	9,138,000	3,092,000	3,089,900	3,010,000	2,100,000	4,504,000
1.3	เงินค่าธรรมเนียมการศึกษา	43,414,600	22,203,000	0	52,840,000	0	0
2. รายรับที่ต้องจัดสรรตามวัตถุประสงค์							
2.1	เงินทุนการศึกษา เงินวิจัย และเงินบริจาคอื่น ๆ	460,000	100,000	0	0	0	0
2.2	เงินทุนอุดหนุนภารกิจหรือการบริหารวิชาการ	1,160,000	0	0	0	0	17,000,000
2.3	เงินทุนสำรองสะสม	0	0	0	0	0	0
2.4	เงินรับฝาก	1,270,000	0	0	150,000	0	0
รายรับรวมทั้งสิ้น (R)		64,750,300	25,496,200	3,268,100	56,121,100	2,265,300	41,941,900
รายรับ ไม่รวมทุนสำรองสะสม		64,750,300	25,496,200	3,268,100	56,121,100	2,265,300	41,941,900

2. งบประมาณรายจ่าย (E)

1. รายจ่ายประจำ							
1.1	ประจำต้นตัก/จำเป็น	17,857,900	3,177,000	1,662,200	7,541,800	1,679,000	2,380,000
	อุดหนุนหน่วยงาน						
1.2	งบดำเนินงานของหน่วยงาน	30,131,700	11,891,950	571,500	8,719,300	376,300	5,611,500
1.4						
2. รายจ่ายอุดหนุนยุทธศาสตร์		16,113,800	8,457,250	1,034,400	38,850,000	210,000	33,450,400
2.1	อุดหนุนโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน	16,113,800	8,457,250	1,034,400	38,850,000	210,000	33,450,400
รวมรายจ่าย(ประจำ+ยุทธศาสตร์)		64,103,400	23,526,200	3,268,100	55,111,100	2,265,300	41,441,900
รายรับ (R) - รายจ่าย (E)		646,900	1,970,000	0	1,010,000	0	500,000
3. รายจ่าย งบลงทุน (I)							
3.1	- งบประมาณจากเงินอุดหนุนสำรองสะสม	0	0	0	0	0	0
3.2	- ใช้งบปกติ	646,900	1,970,000	0	1,010,000	0	500,000
	ค่าสิ่งก่อสร้างผูกพัน(สมทบร่วมกับแผ่นดิน)						
	ค่าสิ่งก่อสร้างปี	0	200,000	0	0	0	0
	ค่าครุภัณฑ์	646,900	1,770,000	0	1,010,000	0	500,000
4. ค่าเสื่อมราคา (กรอบวงเงินระยะยาว เพื่อการลงทุน) (D)		22,658,994	954,981	2,528,925	3,114,140	8,320,417	594,666

คณะผู้จัดทำ

ที่ปรึกษา

รศ.ดร. ลำปาง แม่นมาตย์
ศ.นพ.พจน์ชวิทย์ อภินิเวศ

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์
ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์

ผู้ประสาน วิเคราะห์ และจัดทำ

นางเพียงเพ็ญ ภาคอุทัย

นายภัทรศักดิ์ ธรรมศิริรักษ์

นางอนงค์พรรณ วิจารณ์

นางเนตรนภา ดวงจันทร์

นายวิทยา บุญนำ

นางจันทร์เพ็ญ มหามาตย์

นางสาวรุจิราลัย อุ่นจันทิ

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

รักษาการหัวหน้างานงบประมาณและอัตรากำลัง

รักษาการหัวหน้าหน่วยเงินรายได้และอัตรากำลัง

รักษาการหัวหน้าหน่วยเงินอุดหนุนจากรัฐ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กองแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ กองแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กองแผนงาน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กองแผนงาน

ออกแบบปก

นางปุณยนุช จันสีหา

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ กองแผนงาน

พิมพ์ที่

ศูนย์ผลิตเอกสาร สำนักงานอธิการบดี

ตุลาคม 2559